

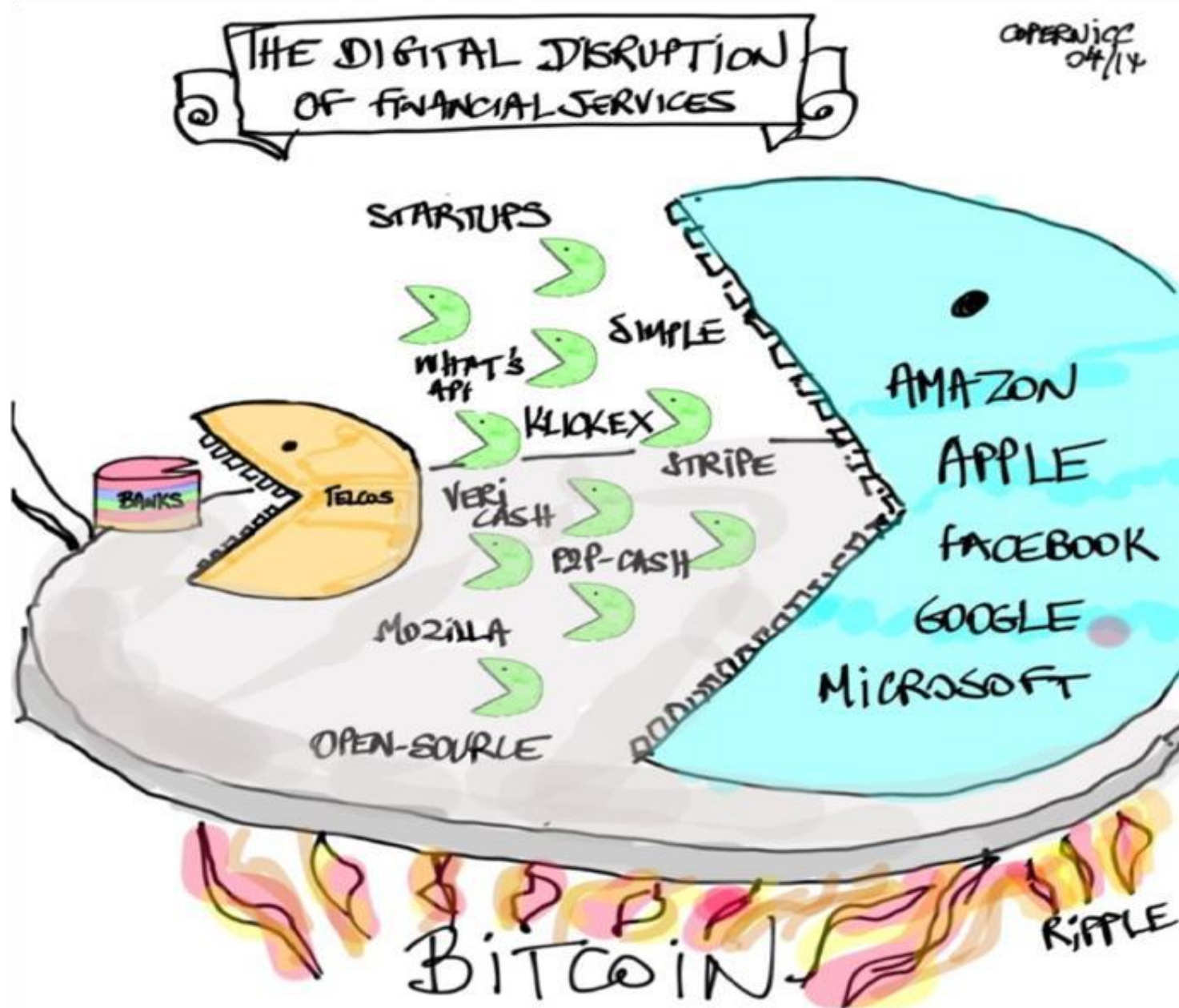
# El Futuro de la Industria Financiera

---

*FELABAN | Noviembre 2019*



## Evolución de la Industria Financiera



# THE LARGEST COMPANIES BY MARKET CAP

The oil barons have been replaced by the whiz kids of Silicon Valley



Top 5 Publicly Traded Companies (by Market Cap)

■ Tech
 ■ Other

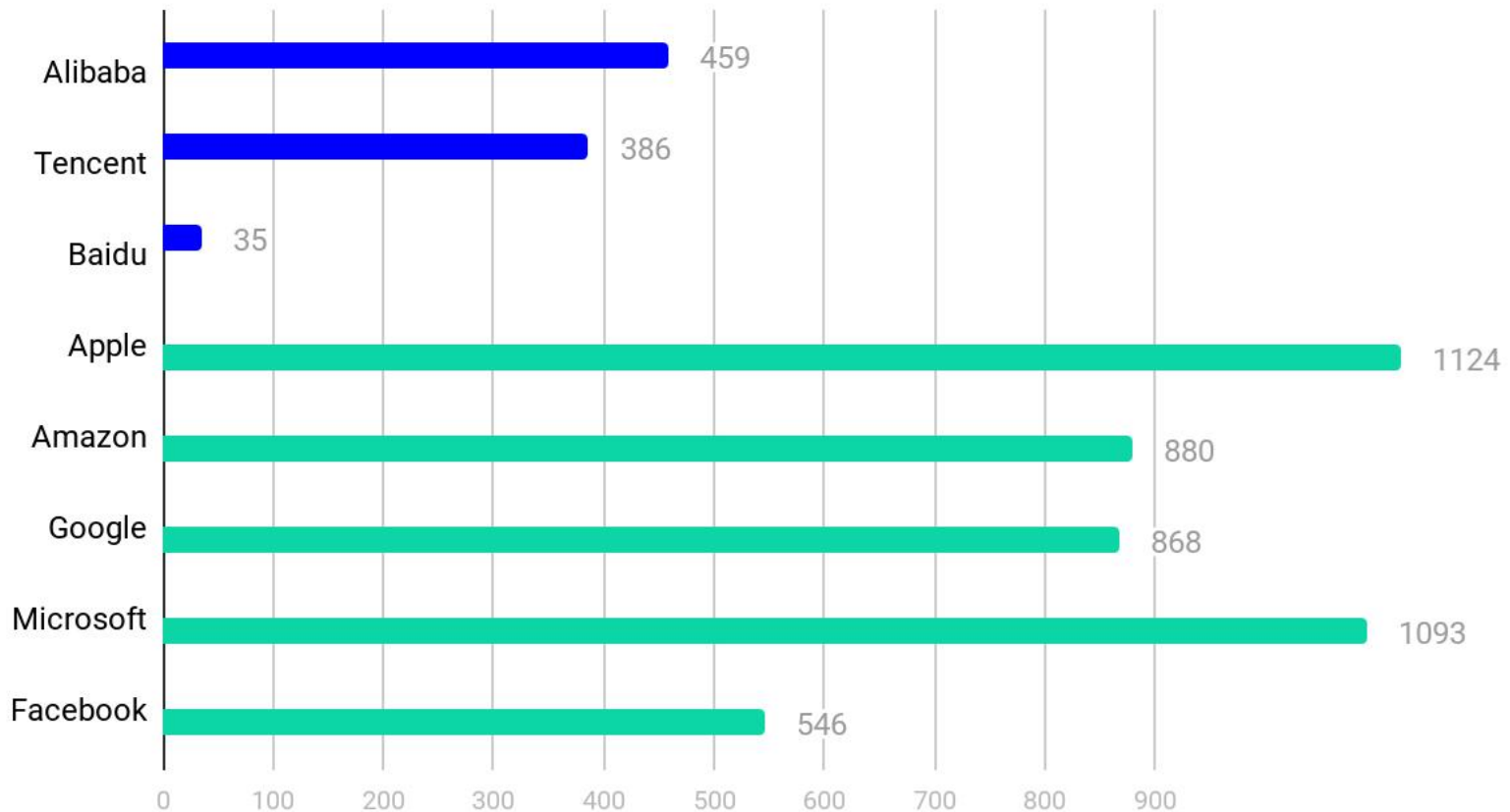


## Evolución de la Industria Financiera

Market Cap USD Billion  
(Octubre 31, 2019)  
Yahoo Finance

## Evolución de la Industria Financiera

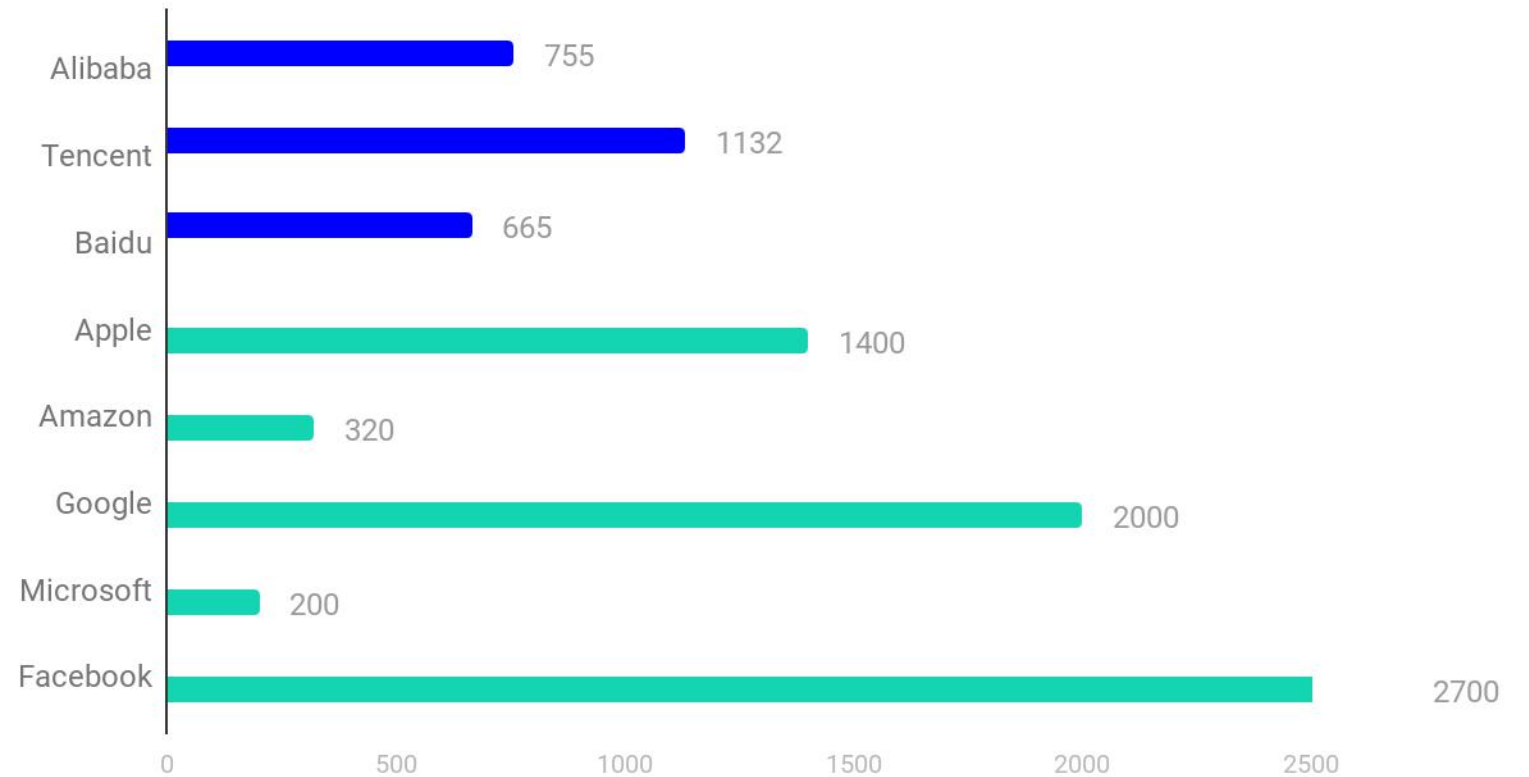
---



*Millones de usuarios activos  
(basado en últimos reportes)*

## **Evolución de la Industria Financiera**

---





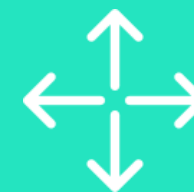
**Super  
Plataformas**



**Tecnologías  
Exponenciales**



**Unicornios**



**Movimientos  
Inusuales**

## **Evolución de la Industria Financiera**

---



**Super Plataformas y jugadores no tradicionales están cambiando la industria financiera**

---





## EL CLUB DE LOS UNICORNIOS SIGUE CRECIENDO

- 55 startups alrededor del mundo lograron el status de unicornio en 2018
- 404 empresas etiquetadas como Unicornios

## Una nueva raza de empresas globales

---

**UBER** |

**33**  
PAÍSES

**855**  
CIUDADES

 **airbnb** |

**191**  
PAÍSES

**100,000**  
CIUDADES

**NETFLIX** |

**190**  
PAÍSES

**4,302**  
CIUDADES

## Libra & Calibra

*Una jugada audaz de Facebook*

---



&



Libra es una asociación sin fines de lucro con 28 miembros fundadores ( hasta el momento), incluido Facebook.

Sus 3 propósitos son:

- Proporcionar un gobierno general a la moneda
- Proporcionar una función de reserva que respalde cada moneda digital de libra
- Administrar la hoja de ruta tecnológica como un proyecto de blockchain de código abierto.

Calibra es la billetera digital propia de facebook

Calibra facilitará el acceso a Libra y a los pagos a través de Libra utilizando sus múltiples plataformas- Whatsapp , Messenger y Facebook

This is  Card



**¿Quién compró una empresa de Big Data de \$300M ?**

---

## INFRAESTRUCTURA

Branch Network-Red propia de agencias

Tech stack propio

Operación propia en múltiples mercados

## PARTICIPACIÓN EN EL ECOSISTEMA

Capacidad de diseñar, disrumpir y moverse rápidamente

Relacionamiento digital

Capacidad para colaborar a través de asociaciones y alianzas

## Reequilibrio del poder

---

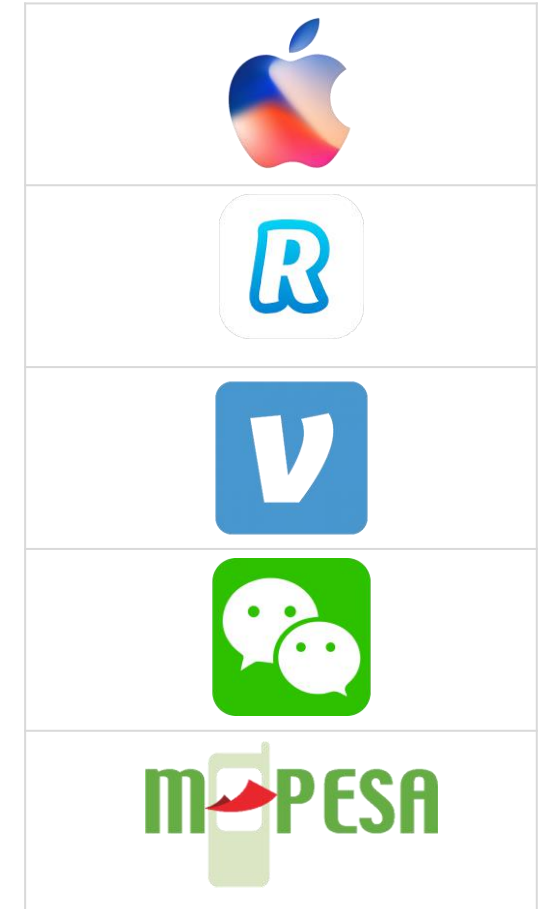
**La Disrupción  
significa que el  
reconocimiento  
de marca está  
cambiando**

---

2000



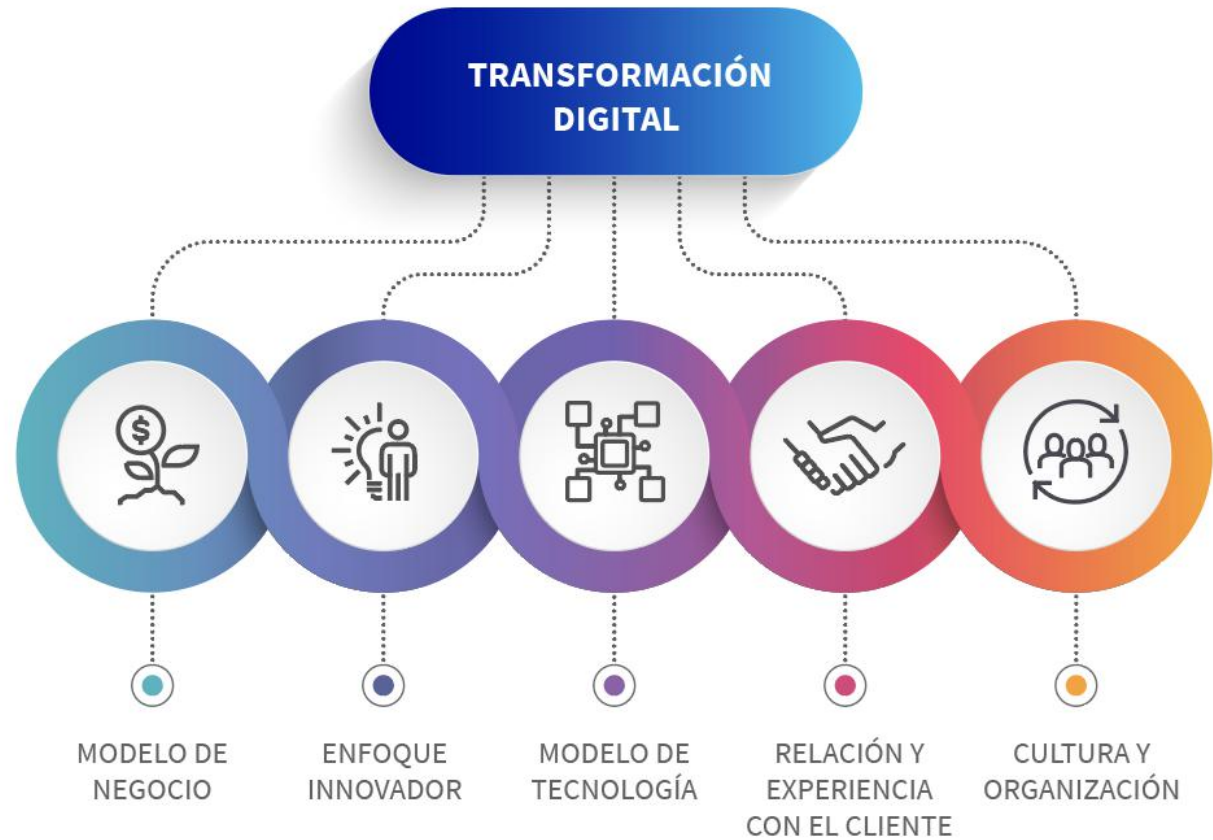
2019



# Transformación Digital

*Más allá de la tecnología*

---



## CARACTERÍSTICAS

## ACCIÓN

## RESULTADO

### IFPs

- La transformación digital se convierte en una forma de hacer negocios
- Convertirse en un negocio competitivo y escalable
- Innovación rápida, no basada en ingresos
- Moviéndose de canales digitales a negocios digitales.

- Abren las APIs. Jugador de ecosistema
- Bancos “Digital Only”
- Cambian sus modelos de negocio
- Diversificación del talento
- Cuentan con Unidades de Innovación

- Crecimiento más rápido
- Mejora la valuación de la institución a largo plazo
- Minimizan el riesgo de extinción

### IFsS

- Esperan a que los demás inicien las tendencias
- La mayoría del tiempo copian más no disrumen
- Operan en el espacio digital
- Se consideran innovadores
- Toman tiempo para decidir su próximo paso
- No desarrollan un enfoque de transformación holística

- Incrementan el presupuesto de tecnología
- Digitalizan el negocio tal como está en la actualidad
- Comienzan a explorar los siguientes pasos

- Las iniciativas aisladas generan confusión
- Expectativas erróneas de que la tecnología resolverá todo
- Copiar PFIs, incluso sin comprender la estrategia general

# Tipo de Instituciones Financieras

---



2019

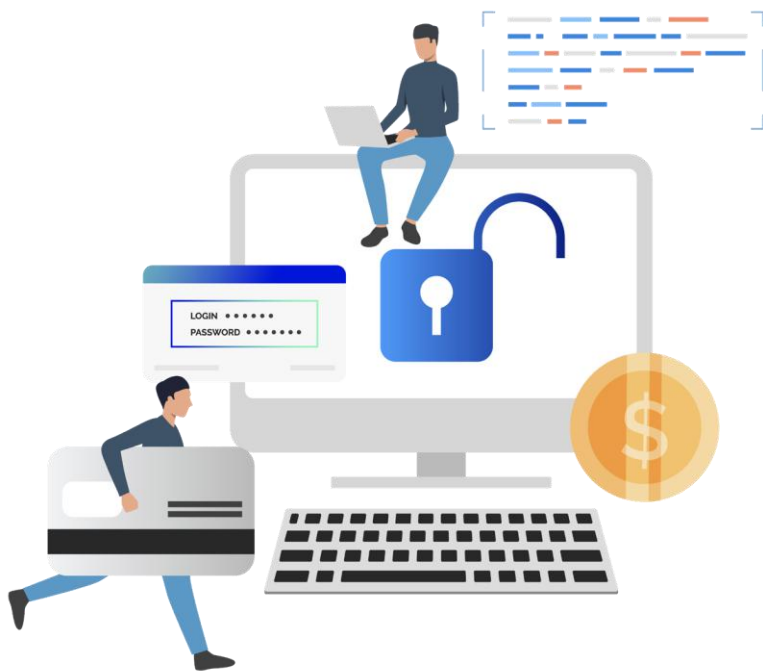
- Riesgo de disrupción
- Automatización de procesos
- Nuevos jugadores
  - FinTechs
  - FAMGA/ BAT
  - Fronteras de sectores y países son borrosas
- Aparición de ecosistemas
- Empoderamiento del cliente

2030

- Riesgo de extinción
- Automatización de decisiones
- Bancos invisibles
- Nuevos jugadores:
  - Máquinas autónomas
  - Nuevas industrias y sectores
  - Nuevo panorama financiero global
- Sistema Único Global Interconectado
- Finanzas insertas en el día -a-día de los clientes

## Vislumbrando el Futuro

---



La Banca Abierta es un término nuevo en servicios financieros/tecnología financiera que se refiere a:

- El uso de API abiertas que permiten a los desarrolladores de terceros crear aplicaciones y servicios para la institución financiera.
- Opciones de mayor transparencia financiera para los titulares de cuentas, que van desde datos abiertos a datos privados.

## Banca Abierta (Open Banking)

*Qué significa?*

---

### Norteamérica:

Iniciativas del Departamento de Tesorería de EE. UU, Agencia de Protección financiera del consumidor de EE. UU., bancos principales.

### Europa y Reino Unido:

PSD2 inicia movimientos; Banca Abierta Reino Unido Estándar, se extiende por toda Europa por medio de iniciativas paneuropeas

### América Latina:

México y Brasil Lideran esfuerzos

### África:

Esfuerzos en marcha en Rwanda y Nigeria; Fintechs empujando la Banca Abierta de Sudáfrica

### Asia/Pacífico:

Singapur y Hong Kong en la vanguardia; muchos otros países que trabajan para la implementación

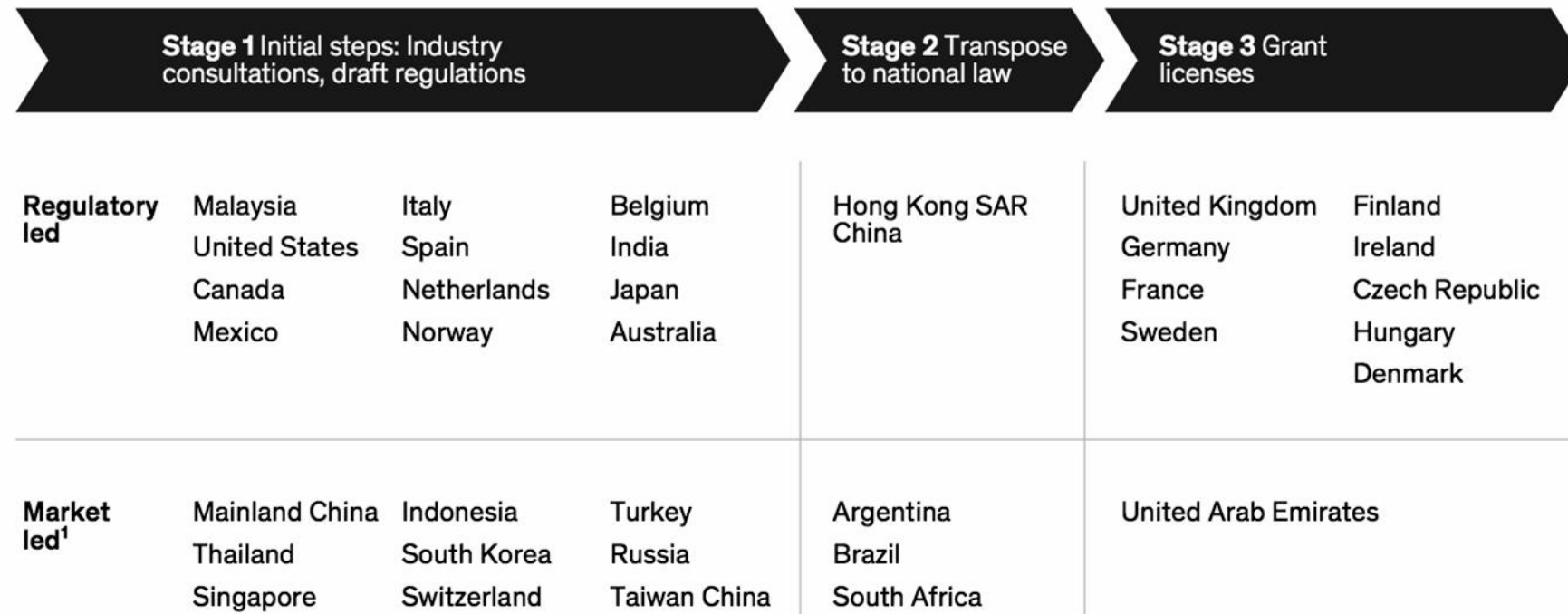
### Oceanía:

Esfuerzos comprometidos y pilotos en Australia y Nueva Zelanda

## Innovación Mundial

*Banca Abierta en el Mundo*

### Economies that have adopted or are adopting open banking



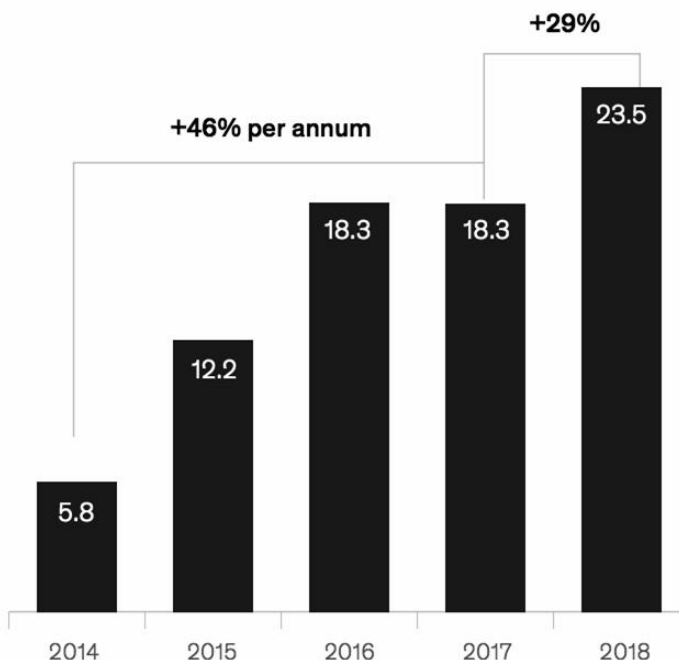
<sup>1</sup>Markets in which banks and non-banks lead the move to open banking, with regulators playing a more consultative role.  
Source: Press search; expert interviews

## Banca Abierta

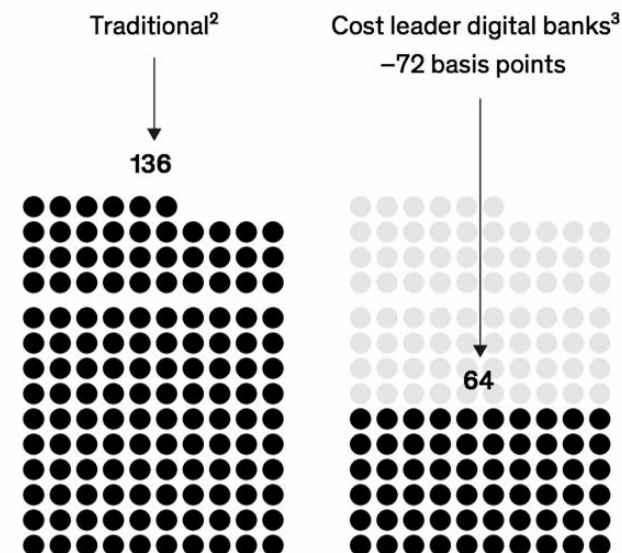
*Los cambios regulatorios están reduciendo las barreras de entrada*



**Global fintech deal funding amount,<sup>1</sup>  
2014–18, \$ billion**



**Operating–expense comparison across banks with different digitization levels, 2018, basis points, operating costs to assets**



## Banca Abierta

*Importantes inversiones en FinTech continúan manteniendo la ventaja en costo de éstas soluciones nuevas*

<sup>1</sup>Excluding Ant Financial. <sup>2</sup>Based on sample of top 1,000 banks' data. <sup>3</sup>Cost leader direct bank peer group includes ING Bank Australia, UmweltBank, Granit Bank, Rakuten Bank, Sumishin SBI Netbank, Sbanken ASA, Gjensidige Bank.  
Source: CB Insights, KPMG Pulse of Fintech, McKinsey Panorama Digital Attacker Database & Insights, SNL, Reuters

Arquitectura monolítica  
Tecnología propietaria  
Desarrollo interno  
Proveedores limitados



COBOL

Arquitectura abierta a canales  
Tecnología híbrida  
Desarrollo de terceros  
Varios proveedores



Systematics, VisionPlus,  
Temenos

Arquitectura distribuida  
Tecnología abierta  
Módulos integrados  
Desarrollo colaborativo



Soluciones de FinTechs  
integradas por APIs

# Banca Abierta

*Evolución*



## Costo

*Evolución Financiera*

---



*Conexiones punto a punto donde cada solución requiere integraciones nuevas e independientes*

**Modelo Tradicional**

**Asociación**  
*is the new black*

---



*Una sola conexión facilita la integración de varias soluciones*

**Modelo FinConecta**



## ¿Cómo definimos la Banca Digital?

---

### *Un Banco Digital ...*

- Nace digital
- Tiene una marca única y es comercializado como una solución independiente
- Es más que una aplicación móvil para bancos Seguidoras; debe ser promovido como una alternativa a la banca basada en sucursales
- Si el banco digital está vinculado a una red de sucursales, este acceso no es una característica a promocionar
- Incorpora servicios financieros en la vida cotidiana de los clientes

### “Digital Spin-offs”

- Aprovechar la licencia y la base de clientes existente del **banco titular**
- La interfase digital amigable genera una experiencia de usuario sin fricción, y apalanca servicios básicos del banco tradicional tales como: AML/KYC, etc.
- Existe un “data layer” que permite capturar información sobre el consumidor

### “Digital Bank Start-up”


- No tiene sistema legado. No están vinculados a una institución financiera ni a una plataforma de comercio electrónico
- Son *Digitally Native*, están enfocados en Millennials y clientes no bancarizados
- Comienzan como un **banco digital startup** y luego adquieren una licencia de banco digital

### “Digital Super Platforms”

- Generalmente respaldado por **gigantes del internet**
- **Modelo 1:** Comenzaron como un sitio e-commerce o plataforma tipo “social network” y luego se expandieron a servicios financieros digitales
- **Modelo 2:** Plataforma digital basada en APIs abiertos

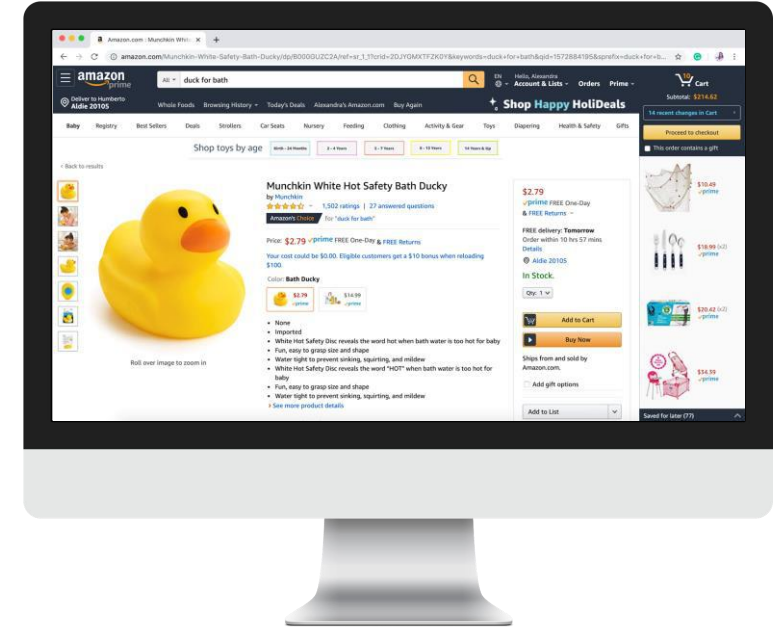
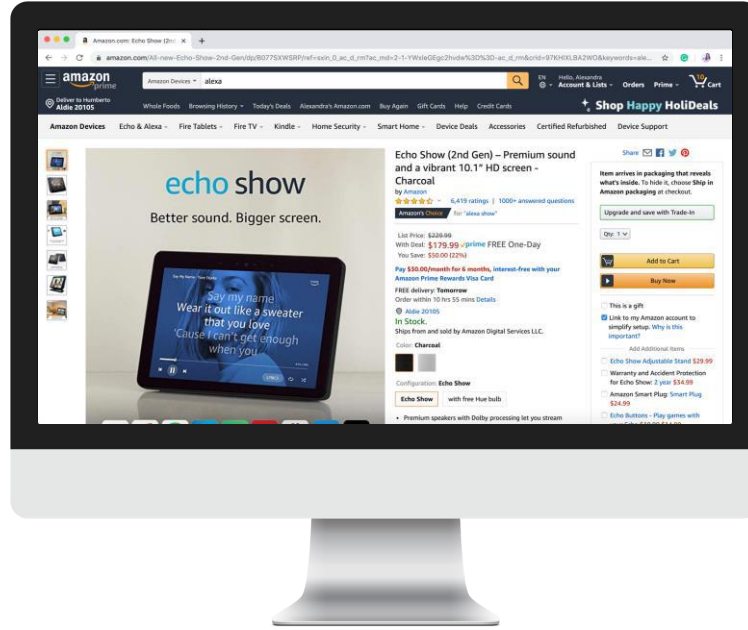
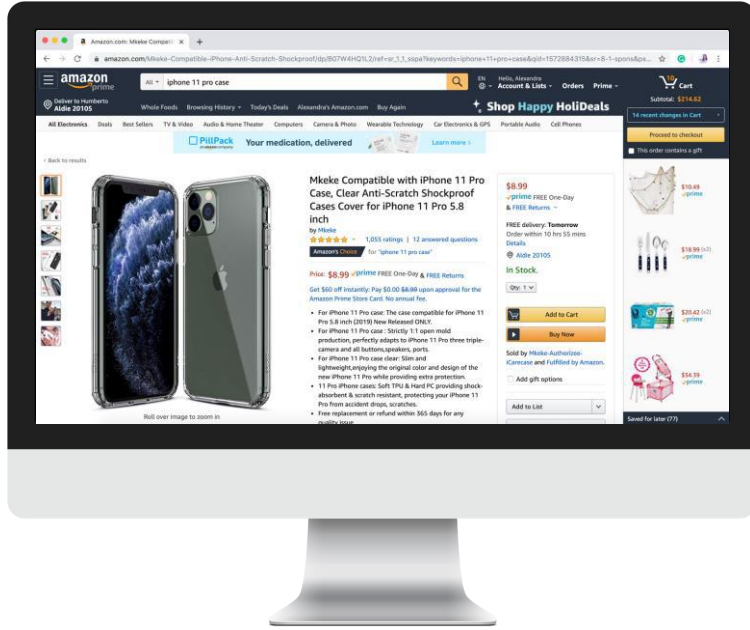
## ¿Qué tipo de bancos digitales existen?

---

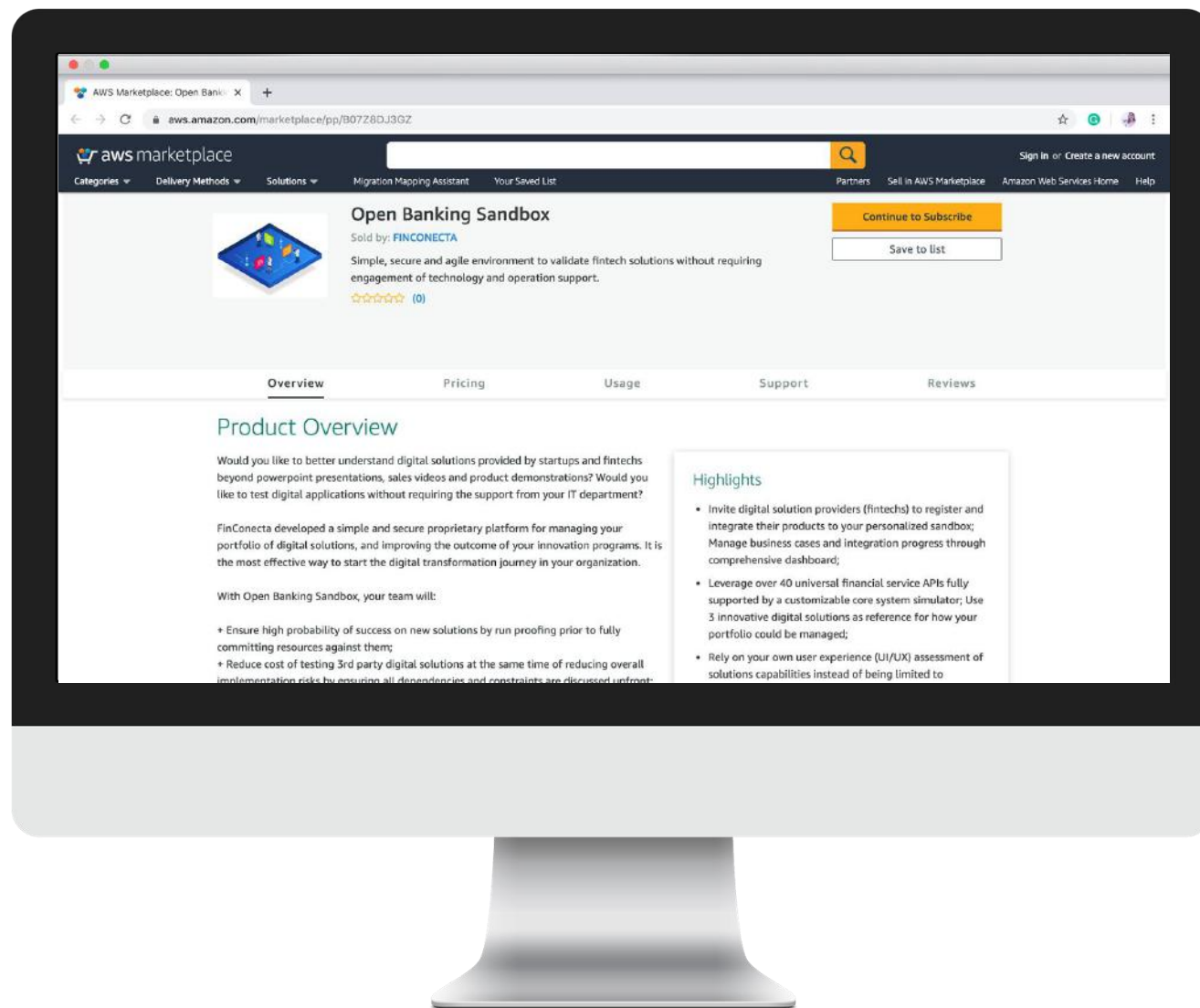


**¿Cómo probamos la  
nueva tecnología?**

---



**Disponibile en Amazon**



**Disponible en Amazon**

---

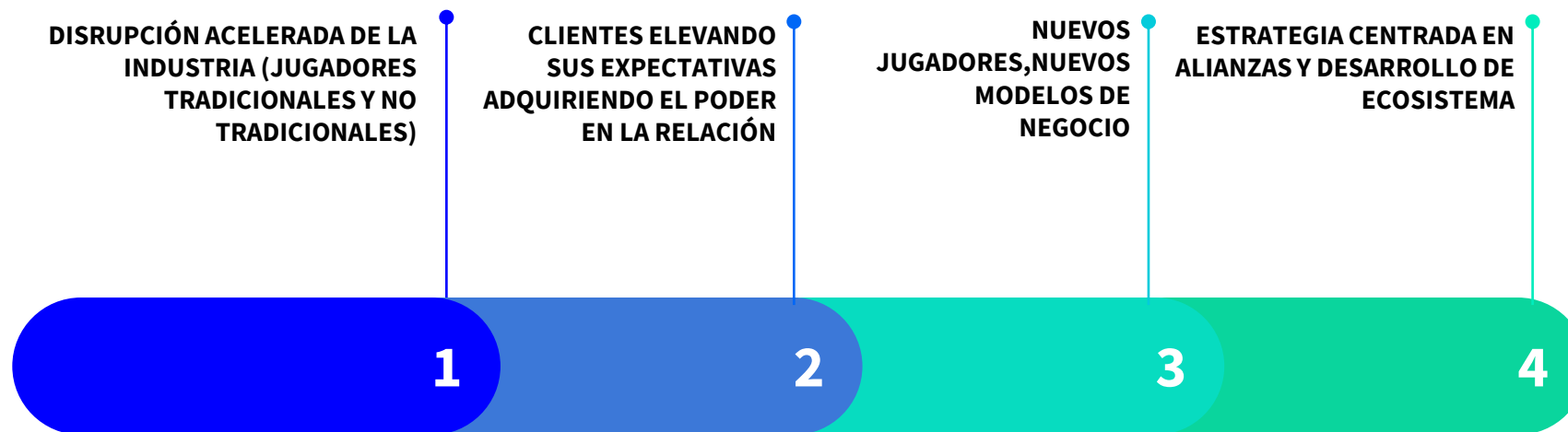


## Beneficios de Open Banking Sandbox

---

1. Garantizar una alta probabilidad de éxito de las nuevas soluciones.
2. Ejecutar pruebas de concepto antes de comprometerse completamente con la solución
3. **Reducción el costo de probar soluciones digitales de terceros**
4. Reducir riesgos generales de implementación
5. **Facilitar el compromiso y la visibilidad para todos los partícipes interesados**
6. No se requiere integración del core bancario
7. Se pueden probar múltiples fintech simultáneamente en el mismo entorno
8. Cero exposición de datos bancarios





## Sumario

---





FINCONNECTA



JorgeARuiz