



www.celaespanama2019.com

CELAES 2019

**XXXIV Congreso Latinoamericano
de Seguridad Bancaria**

Latin American Banking Security Conference

PANAMÁ • JUNIO JUNE 20 - 21, 2019



C



CELAES 2019

**XXXIV Congreso Latinoamericano
de Seguridad Bancaria,**

Latin American Banking Security Conference

PANAMÁ · JUNIO JUNE 20 - 21, 2019



Estrategias de ciberseguridad para el sector financiero

Ponente: David Montero Abujas

Entorno actual



Empoderamiento

Entorno actual






Empoderamiento







Tecnología

Entorno actual

-  Empoderamiento
-  Tecnología
-  Recursos especializados

Entorno actual

-  Empoderamiento
-  Tecnología
-  Recursos especializados
-  Experiencia

Entorno actual



Empoderamiento



Impacto del cibercrimen



Tecnología



Recursos especializados



Experiencia

Entorno actual



Empoderamiento



Impacto del cibercrimen



Tecnología



Incidentes sofisticados



Recursos especializados



Experiencia

Entorno actual

- | | | | |
|--|-------------------------|--|-------------------------|
| | Empoderamiento | | Impacto del cibercrimen |
| | Tecnología | | Incidentes sofisticados |
| | Recursos especializados | | Exposición |
| | Experiencia | | |

Entorno actual

- | | | | |
|--|-------------------------|--|-------------------------|
| | Empoderamiento | | Impacto del cibercrimen |
| | Tecnología | | Incidentes sofisticados |
| | Recursos especializados | | Exposición |
| | Experiencia | | Inseguridad |



CELAES 2019

**XXXIV Congreso Latinoamericano
de Seguridad Bancaria,**

Latin American Banking Security Conference

PANAMÁ · JUNIO JUNE 20 - 21, 2019



Diseñando una estrategia de ciberseguridad a prueba de balas

Estrategias a evitar

Estrategias a evitar

- Estrategia de visión lateral

Estrategias a evitar

- Estrategia de visión lateral
- Estrategia basada en tecnología

Estrategias a evitar

- Estrategia de visión lateral
- Estrategia basada en tecnología
- Estrategia basada en probabilidades

Estrategias a evitar

- Estrategia de visión lateral
- Estrategia basada en tecnología
- Estrategia basada en probabilidades
- Estrategia tradicional DiD

Cómo construir una estrategia

Procesos

Amenazas

Tecnología

Histórico

Negocio

Capacidades

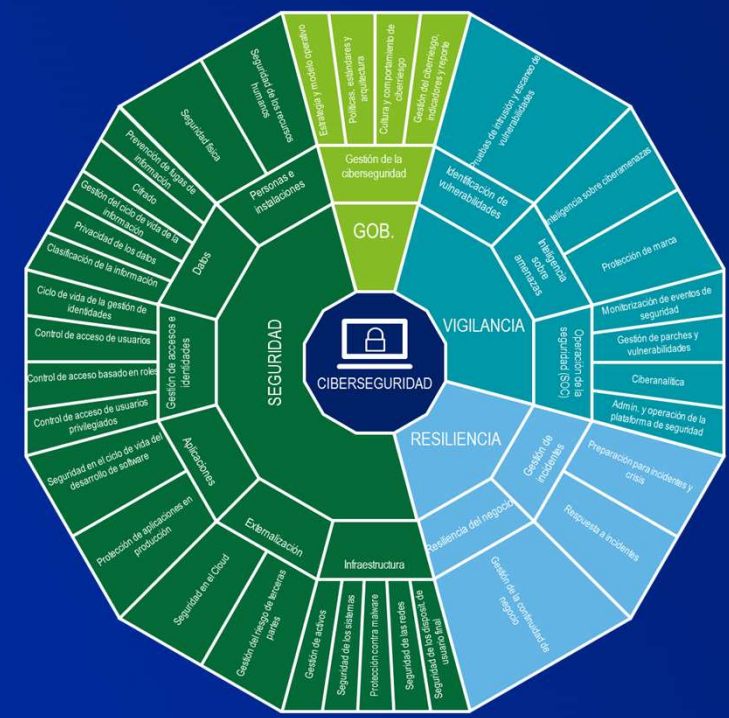


Imagen: Cyber Security Framework by Deloitte

Cómo construir una estrategia

- Una vez tenemos mapeado nuestro entorno con el framework podemos obtener un mapa tridimensional de exposición a amenazas.

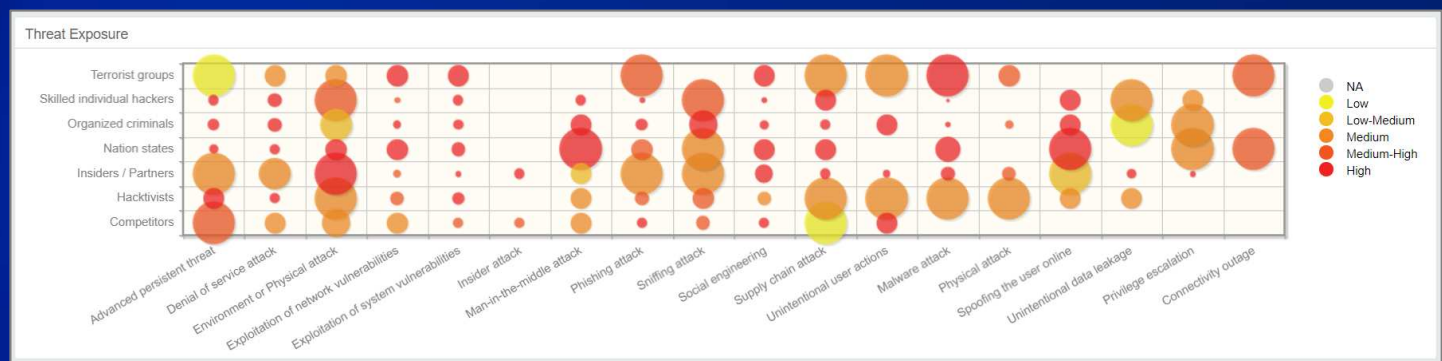


Imagen: Ejemplo de mapa de exposición a amenazas



CELAES 2019

**XXXIV Congreso Latinoamericano
de Seguridad Bancaria,**

Latin American Banking Security Conference

PANAMÁ · JUNIO JUNE 20 - 21, 2019



Ejemplos de estrategias cyber

Reforzamiento de la cadena de control

- Estrategia para empresas que detectan un elevado número de casos de insiders o amenazas no intencionadas provocadas por trabajadores internos.
- Se basa en ampliar la cadena de control de la seguridad implicando a los trabajadores, elevando al siguiente nivel el concepto de Awareness.
- Herramientas transversales, compartición intracorporativa de inteligencia de amenazas, procesos maduros de comunicación temprana de alertas por parte de trabajadores,...

Compartir para reducir riesgos

- Estrategia para empresas que sufren excesivos tiempos de latencia en la detección de amenazas y falta de información generalizada
- Se basa en incrementar su nivel de compartición y captación externa de información de amenazas a nivel sectorial mediante arquitecturas de confianza
- MISP personalizado, inteligencia accionable
- Retos: concienciación a nivel de alta dirección, inclusión en redes de compartición

Seguridad de la cadena de suministros

- Estrategia para empresas que tienen excesiva dependencia de terceros y han sufrido incidentes por la interoperabilidad.
- Se basa en diseñar una arquitectura de colaboración y compartición con terceros a nivel de procesos y controles.
- Gestión madura de riesgo de terceros, gestión de usuarios privilegiados, sistema de gestión de seguridad y privacidad de la información orientado a la interoperabilidad



CELAES 2019

XXXIV Congreso Latinoamericano
de Seguridad Bancaria,
Latin American Banking Security Conference

PANAMÁ · JUNIO JUNE 20 - 21, 2019



CONCLUSIONES

Conclusiones

- Evitar estrategias de visión lateral y basadas en tecnología.
- Antes de diseñar una estrategia debemos analizar el entorno de nuestra empresa en todas sus vertientes.
- Debemos pasar de un análisis basado en riesgo tradicional (probabilidad, impacto) a un análisis basado en amenazas (activos, exposición)
- No empezad la casa por el tejado o con cimientos débiles, sino con un análisis previo basado en un framework.



CELAES 2019
**XXXIV Congreso Latinoamericano
de Seguridad Bancaria,**
Latin American Banking Security Conference
PANAMÁ · JUNIO JUNE 20 - 21, 2019

TURNO DE PREGUNTAS



CELAES 2019

XXXIV Congreso Latinoamericano
de Seguridad Bancaria

Latin American Banking Security Conference

PANAMÁ · JUNIO JUNE 20 - 21, 2019



David Montero, CISA, CISM, CRISC, CDPP

Director | Risk Advisory - Cyber
Deloitte

Email: dmontero@deloitte.es

LinkedIn: <https://es.linkedin.com/in/david-montero-abujas-019a3114>