



**CLAIN 2018**

XXII Congreso Latinoamericano  
de Auditoría Interna y Evaluación de Riesgos  
PANAMA, Mayo 17-18, 2018



# EL AUDITOR INTERNO EN EL AÑO 2020

## EL VIAJE COMIENZA HOY

**Arismendi E. Leong**

MBA, CPA, CICA, ICC

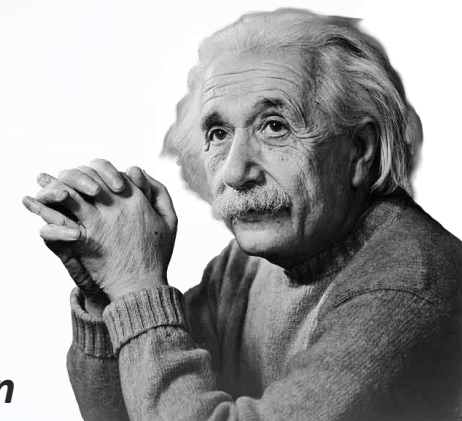
# EL AUDITOR INTERNO EN EL AÑO 2020

## EL VIAJE COMIENZA HOY



*“El Mundo que hemos creado es el resultado de nuestro pensamiento. No lo podemos cambiar si no cambiamos nuestra forma de pensar.”*

*“The World as we have created it is a process of our thinking. It cannot be changed without changing our thinking.”*

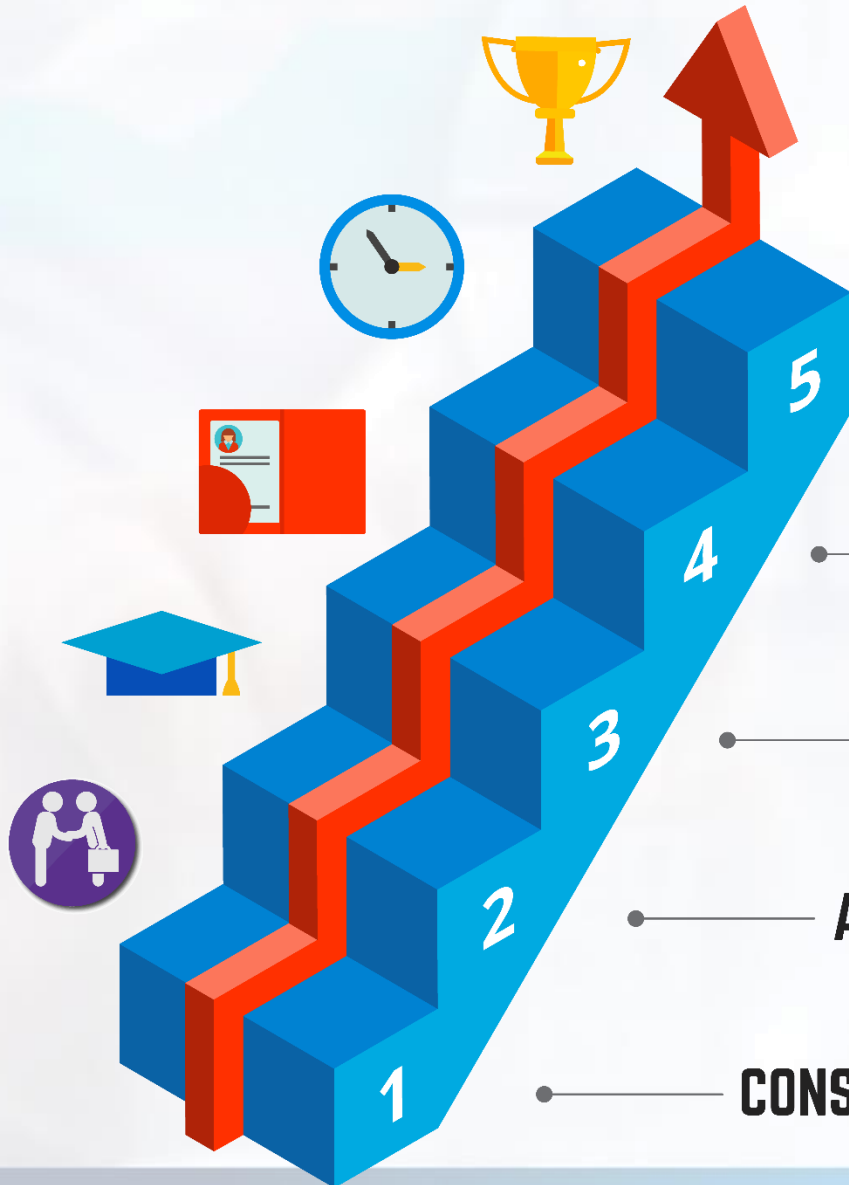


*Alberto Einstein*



**LO QUE NOS  
AYUDÓ A SER  
LO QUE SOMOS**

# MEJOREMOS LO QUE HACEMOS HOY



● **PONDERE LA INDEPENDENCIA Y OBJETIVIDAD**

● **PROPONGA ACCIONES REALIZABLES, AÑADA VALOR**

● **USE SU JUICIO PARA PREPARAR EL  
INFORME DE AUDITORÍA**

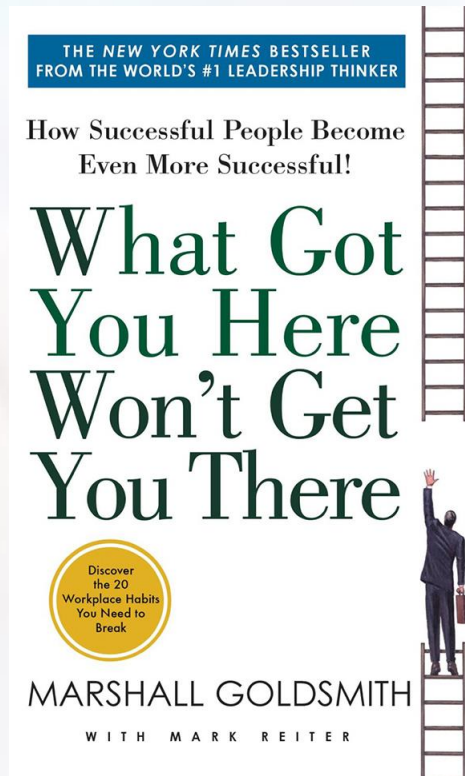
● **APRENDA EL NEGOCIO**

● **CONSTRUYA RELACIONES**



# EL AUDITOR INTERNO EN EL AÑO 2020

## EL VIAJE COMIENZA HOY



“*Lo Que Hiciste para Llegar Hasta Aquí No Te Llevará Hacia Allá.*”

Libro de Marchall Goldsmith

“*What Got You Here Wont Get You There.*”

Book of Marchall Goldsmith

**EL AUDITOR INTERNO DEBE MOVERSE  
A LA VELOCIDAD DE LA INNOVACIÓN**

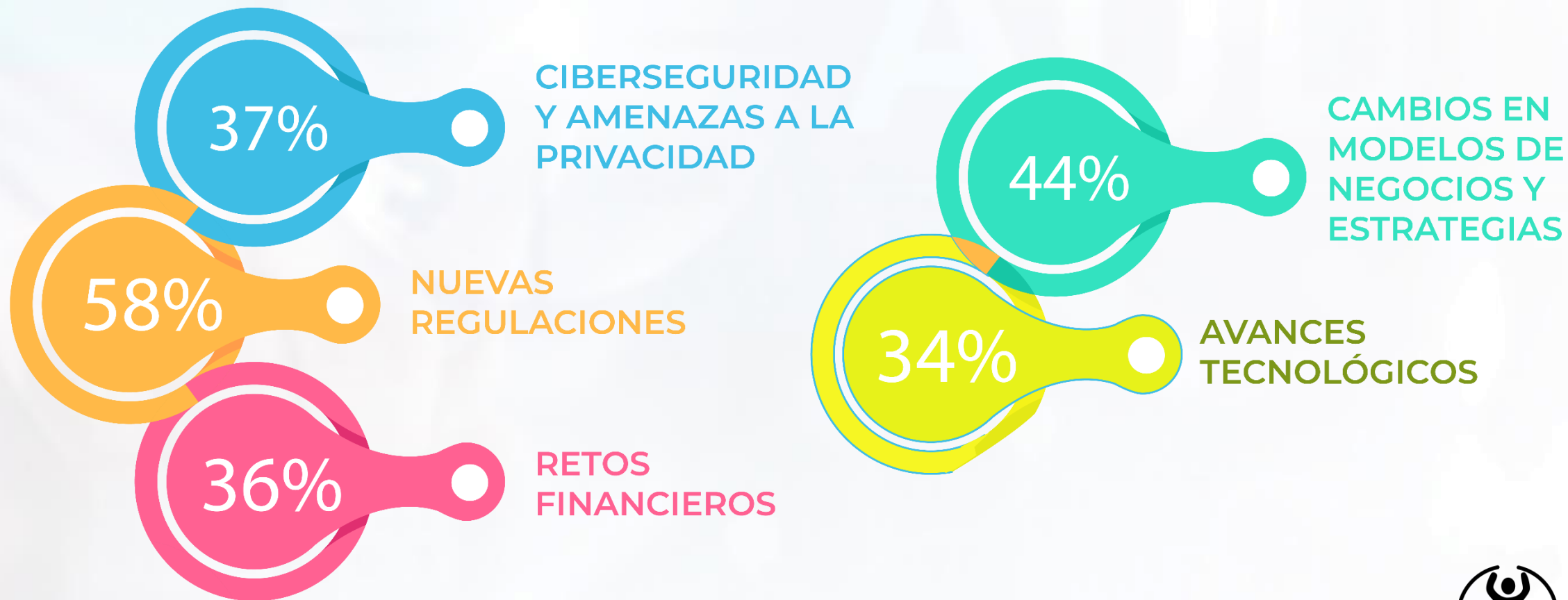
Creative

BUSINESS

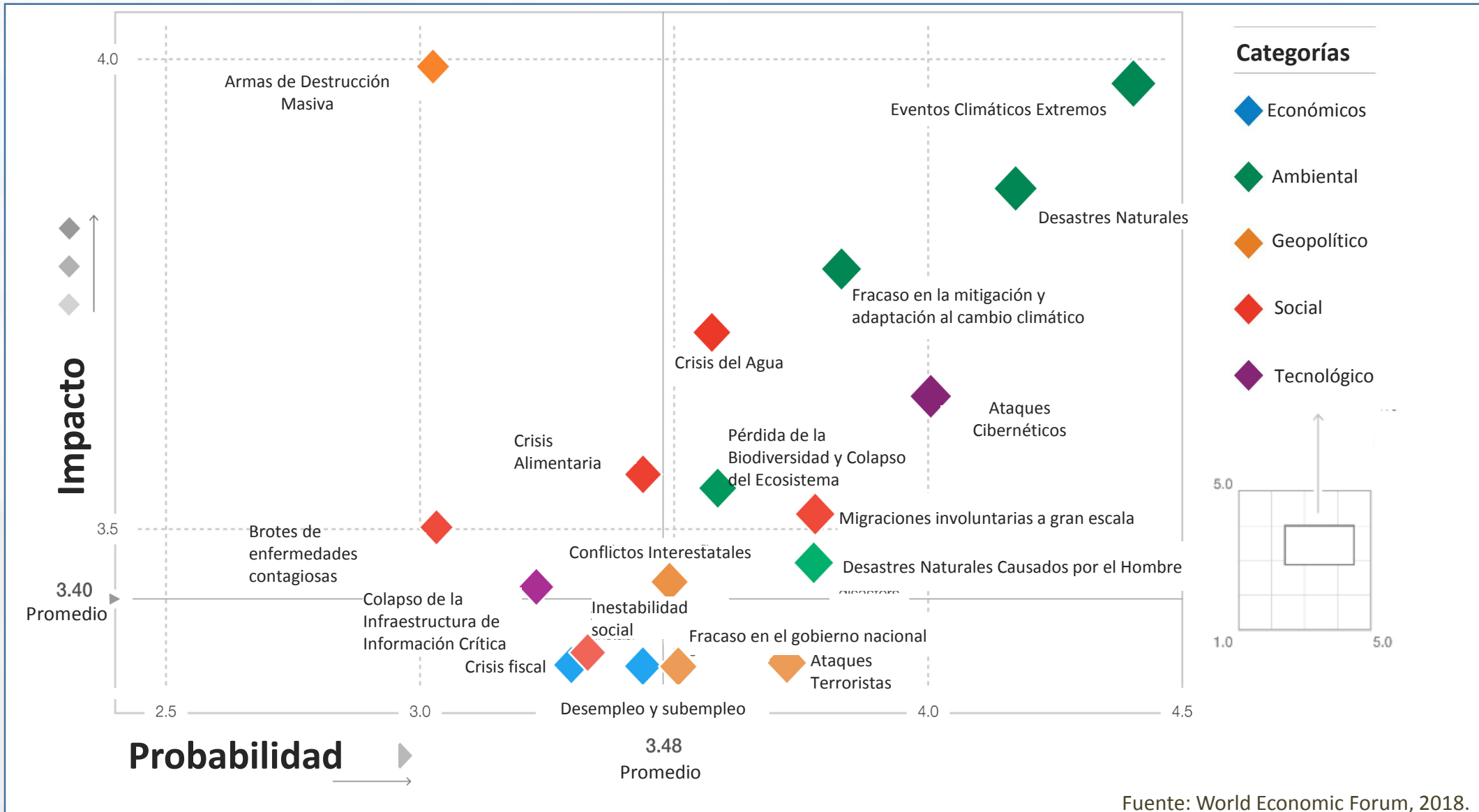
**NECESITAMOS QUE LA  
FUNCIÓN DE AUDITORÍA SEA**

- **ÁGIL**
- **DISRUPTIVA**
- **INNOVADORA**

# LAS 5 DISRUPCIONES QUE AFECTAN A LAS EMPRESAS HOY



# RIESGOS MUNDIALES



Fuente: World Economic Forum, 2018.





# BLOCKCHAIN

## EL BITCOIN Y SU IMPACTO EN LA ORGANIZACIÓN



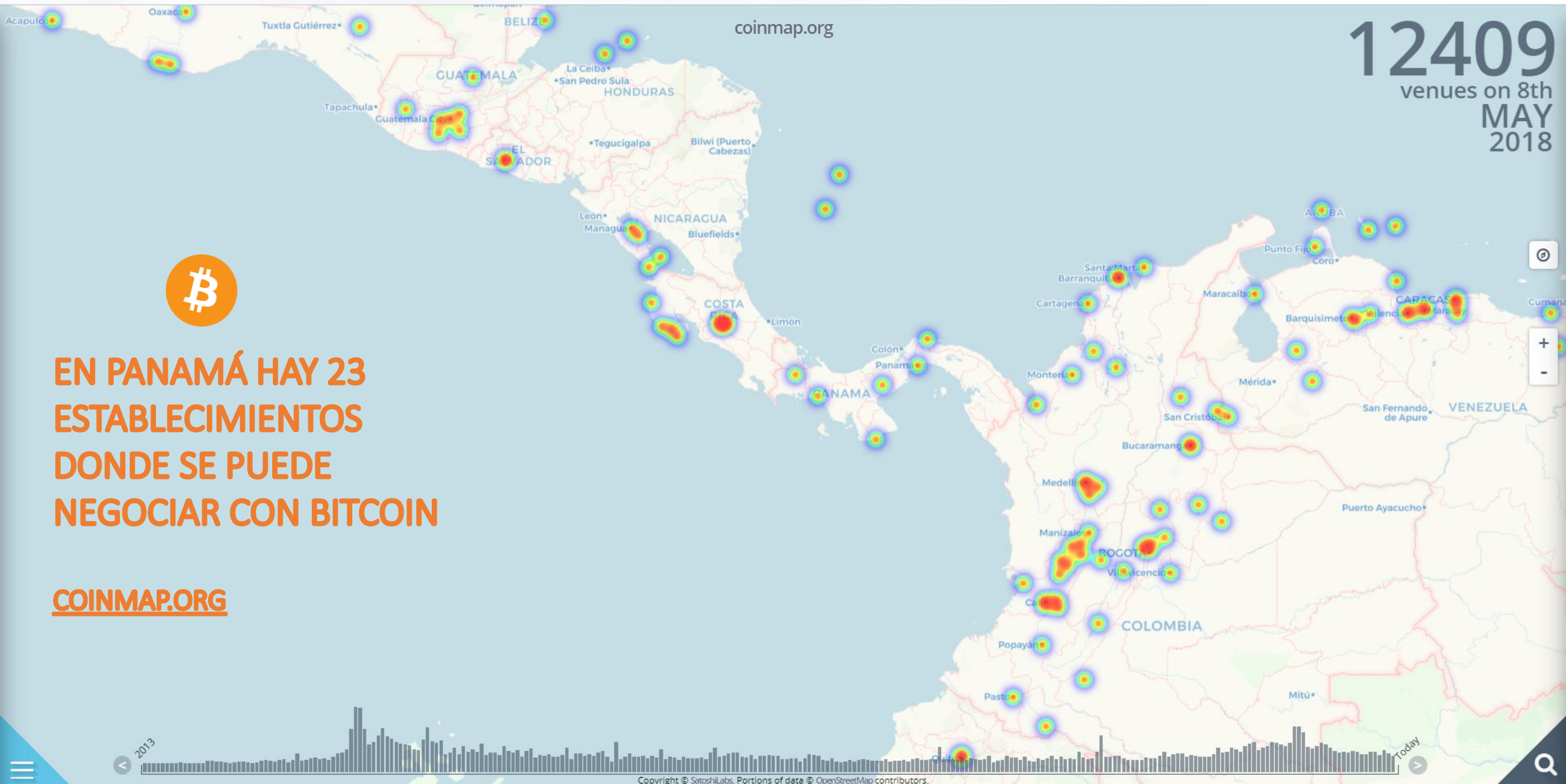
“ Toda nueva tecnología introduce innumerables nuevos riesgos. ”





EN PANAMÁ HAY 23  
ESTABLECIMIENTOS  
DONDE SE PUEDE  
NEGOCIAR CON BITCOIN

[COINMAP.ORG](http://COINMAP.ORG)



# Infografía - Predicciones y Tendencias clave de Ciberseguridad 2018 -



# PREPARADO + ADAPTADO = ÁGIL

“ Auditoria Interna debe ver la agilidad como una competencia extremadamente importante en el futuro ”

Talento humano adecuado

Enfoque correcto

Cambio en la forma de pensar

Proceso flexible y más rápido

Colaboración con otras líneas de defensa

ELEMENTOS



# ENFÓQUESE EN EL TALENTO



**1** EL RIESGO DEBE DEFINIR LAS COMPETENCIAS DE LOS NUEVOS COLABORADORES

**2** DESARROLLE UNA ESTRATEGIA DE TALENTOS

**3** INVOLUCRE A LOS GRUPOS DE INTERÉS

**4** EMPIECE A BUSCAR CANDIDATOS CON EXPERIENCIAS DIVERSAS

**5** ANALICE QUÉ COMPETENCIAS SON MÁS IMPORTANTES PARA EL ÉXITO

# CONCLUSIONES



**1** CAMBIEMOS NUESTRA FORMA DE PENSAR PARA OBTENER RESULTADOS DIFERENTES

**2** SOMOS UNA FUNCIÓN EXITOSA, PERO EL FUTURO NO ESTÁ GANADO

**3** NUESTRO ENTORNO EXPERIMENTA CAMBIOS MÁS DRÁSTICOS Y NUEVOS RIESGOS

**4** DEBEMOS SER MÁS ÁGILES, DISRUPTIVOS, E INNOVADORES

**5** EMPECEMOS A CAMBIAR EL HOY PARA PODER PENSAR EN EL 2020

**6** ENFOQUÉMONOS PRIMERO EN LA GENTE

“Me encantan los retos del CLAIN 2018”

# Muchas Gracias Colegas

Quedo a sus órdenes  
[aleong@pancanal.com](mailto:aleong@pancanal.com)  
**Arismendi E. Leong**