

An aerial photograph of a mangrove wetland. A long, narrow bridge is under construction, stretching across a series of interconnected waterways and green islands. The bridge's structure is visible, with yellow cranes and construction equipment. The surrounding area is lush with green mangrove vegetation and shallow water. In the background, a road and some buildings are visible on a higher elevation.

EL ÉXITO DE LA TRANSPARENCIA

USO DEL FIDEICOMISO EN PROYECTOS GUBERNAMENTALES DE INFRAESTRUCTURA

JULIÁN MORA GÓMEZ

OBJETIVOS GUBERNAMENTALES

FINANCIACIÓN

- Bancabilidad, MK, Fondos de Inversión.
- Desarrollar mecanismos de respaldo.
- No deuda pública.

VISIBILIDAD

- Transparencia.
- Trazabilidad.
- Registro y ejecución con visibilidad.
- Independencia y separación de los activos.
- Usos y fuentes controlados.

GESTIÓN DE RIESGOS

- Prevención de riesgos de contagio y sistémico.
- “Step in” y mecanismos de reversión.
- Construcción por unidades funcionales vs. avances de obra.
- Pago por disponibilidad.
- Caja única de proyecto.
- Posibilidad de cesión y/o traslado.



Fuente: Aeropuerto El Dorado Bogotá

LOGROS ALCANZADOS

- Los desarrollos normativos (ley de infraestructura, compra de predios, política de inversión AFP) + voluntad estatal = evolución y profundización de las APP privadas y públicas.
- Menor esfuerzo fiscal al facilitar el acceso a financiación privada mediante el uso de vehículos fiduciarios (deudor – emisor en MK).
- Financiación: ha tenido disponibilidad, con costo adecuado incluso con plazos retadores gracias a la credibilidad de mecanismos fiduciarios de garantía y fuente de pago.
- Especialización del sector fiduciario en la administración de este tipo de proyectos que ha permitido su profundización en diferentes tipos de infraestructura.
- Usos y fuentes de los recursos han tenido un mayor control del estado.
- Profundización de las formas de financiación.
- Mejor y más eficiente gestión de los riesgos financieros (coberturas).

DESAFÍOS

- ▷ Mecanismos de terminación ante eventos de corrupción.
- ▷ Necesidad de fuentes alternativas de financiación. Ej: Equity.
- ▷ Armonización de las normas internacionales de contabilidad con la estructura de las concesiones en Colombia.
- ▷ Alcance y claridad de la responsabilidad del fiduciario de cara a las entidades de control fiscal.
- ▷ Comunidades.
- ▷ Licencias ambientales.

