



XXV Congreso Latinoamericano de Fideicomiso



# Ética en los negocios fiduciarios

Luis Fernando Cruz Araujo

*@Lfcruza*



**Fiduagraria**  
Filial del Banco Agrario

Semilla de Inversión

Sociedad Fiduciaria de Desarrollo Agropecuario S.A.

Investición Control  
Gestión Autoregulación Controles  
Prácticassociales  
**Rendición** Lealtad Institucional  
Prevención  
Rendicióndecuentas  
Transparencia  
Gobierno  
Etica  
Stakeholders  
Accionista  
**Etica** Riesgos  
JuntaDirectiva  
**Buen Gobierno**  
Cumplimiento  
Prácticasantambientales  
Tomadedecisiones  
Colaboradores  
Equidad



**Fiduagraria**  
Filial del Banco Agrario

Semilla de Inversión

Sociedad Fiduciaria de Desarrollo Agropecuario S.A.

# La “alteridad” del yo...

- “Lo que tú mismo no quieres, no lo hagas a otros hombres” (Confucio).
- “No hagas a otros lo que no quieres que ellos te hagan a ti” (Judaísmo).
- “Todo cuanto quieran que les hagan los otros hombres, háganlo también Ustedes con ellos” (Jesús).
- “Ninguno de ustedes será un creyente mientras no desee para su hermano lo que desea para sí mismo” (Islam).

- “Una situación que no es agradable o conveniente para mí, tampoco lo será para él; y una situación que no es agradable o conveniente para mí, ¿cómo se la voy a exigir a otro? (Budismo).
- “No debería uno comportarse con otros de un modo que es desagradable para uno mismo... (Hinduismo).
- “Obra siempre de acuerdo con aquella máxima que al mismo tiempo puedes desear que se convierta en ley universal”. (Kant)

# Ética y Negocios

- Legítimo afán de lucro
  - “El dinero acude a aquello que está de moda”
- Prudencia de un buen hombre de negocios...
- Conductas de Rebaño o gregarias
- Compromisos Racionales y Compromisos Emocionales
- Información Privilegiada
- Competencia – Actos Restrictivos

# Ética y Negocios (en sector Financiero)

- **Deberes Legales ...**
  - de administradores, directores, representantes legales, revisores fiscales y funcionarios
  - No solo dentro del marco de la Ley
  - Sino dentro del principio de Buena Fe
  - Y de servicio al interés público (Constitución Nacional)
- **Sistemas de Administración de Riesgos**
  - ...identificar, evaluar, mitigar, control y monitoreo

# Ética y Negocios Fiduciarios

- Enfoque de Proceso
  - Clientes prospecto
  - Estructuración y Venta
  - Contrato (Objeto – Finalidad)
  - Ejecución
  - Finiquito – Liquidación

# Ética y Negocios Fiduciarios

- Enfoque Grupos de Interés
  - Consumidores (actuales y potenciales)
  - Accionistas – Directorio - Empleados
  - Colegas – Competidores – Consorcios / Uniones Temporales
  - Contratistas – Proveedores
  - Autoridades
  - Sociedad en General

# Ética y Negocios Fiduciarios

- Transparencia y Revelación de Información
- Fiducia – Confianza - “Nadie da de lo que no tiene”
- Conocimiento del Negocio “Expertos – Prudentes – Diligentes”
- El riesgo no solo es Inevitable, es también Necesario
- Administración de Activos y Recursos de Terceros (Lo público y lo privado)

# Ética y Negocios Fiduciarios

- Los líderes fijan y modelan el Tono Ético. Declaración Explícita – Rendición de Cuentas (formal y material)
- Diseñar Recompensas – Incentivos – Motivadores
- Confrontar tempranamente
- Acudir a “Mentores éticos”
- Ética y (~~versus~~) Autoregulación
- Ética y (~~versus~~) Gobierno Corporativo



**Fiduagraria**  
Filial del Banco Agrario

Semilla de Inversión

Sociedad Fiduciaria de Desarrollo Agropecuario S.A.



*“No es difícil tomar decisiones cuando uno sabe cuáles son sus valores”: Roy Disney*

*“El liderazgo es mantener la perspectiva y los valores ante uno mismo y llevar una vida acorde con ellos”: Stephen Covey*

*Poner la inteligencia al servicio del amor . Antoine de Saint.Exupery*

*La principal función de la humanidad es producir más humanidad. F Savater*



*Luis Fernando Cruz Araujo*

*@lfcruza*

*[lfcruza@yahoo.com.mx](mailto:lfcruza@yahoo.com.mx)*

*@FiduagrariaSA*



**Fiduagraria**  
Filial del Banco Agrario

Semilla de Inversión

Sociedad Fiduciaria de Desarrollo Agropecuario S.A.