

" Banca de Servicios de Valor Agregado, o de Servicios Inteligentes ? "

Preparado para:
Congreso CLAB
Miami, 22 al 24 de Agosto 2007.



Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

ESTUDIO e INVESTIGACIÓN

250 BANCOS,

126 Latinos - 124 Norteamericanos y Europeos

Fuentes de Información:

- ✿ Prensa
- ✿ Web sites
- ✿ Buscadores: Google, Yahoo, AllTheWeb, Altavista, MSN
- ✿ Estudios Felaban
- ✿ Superintendencias
- ✿ Basilea II
- ✿ Marketing Hall of Fame

Staff EQUITY® :

Alicia Trincado E.
Christian Montes P.
Wendy Espejo B.
Jorge Andrés Yunis D.



¡ I M P O R T A N T E !

Este Informe sólo se sustenta con la presentación y argumentos de EQUITY®.

El objetivo de este formato consiste en ilustrar a la audiencia a modo de guía para su análisis técnico.



¿

Si recibes remesas te ayudo con los estudios de tus patojos

Solicítalo HOY

Crédito Súper Remesa

This advertisement features a woman with short black hair, wearing a yellow and white shirt, pointing towards a green chalkboard. The chalkboard contains the text 'Si recibes remesas te ayudo con los estudios de tus patojos'. To the right of the chalkboard, there is a blue oval containing a globe and a green dollar sign, with the text 'Crédito Súper Remesa' written inside. Above the oval, it says 'Solicítalo HOY'. The background is dark blue with a yellow pencil and a red pencil visible on the right side.

?

Si no te alcanza, retira efectivo con La tarjeta para todos ¡Solicítala HOY!

This advertisement shows a blue credit card with the name 'JUAN CHAPIN' and the number '5555 5555 5555'. A red arrow points from the left towards the text 'Si no te alcanza', which is circled in red. The text continues with 'retira efectivo con La tarjeta para todos ¡Solicítala HOY!'. The background is dark blue with a yellow pencil and a red pencil visible on the left side.

Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA EMPRESARIAL Y BANCARIA

DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

The Equity logo is written in a red, cursive font. Below it, the text 'CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA EMPRESARIAL Y BANCARIA' is written in a smaller, black, sans-serif font. To the right, there is an illustration of four chess pieces (a knight, a bishop, a rook, and a king) in a golden-brown color. Below the chess pieces, the text 'DEFINIENDO EL FUTURO[®] DESDE 1987' is written in a small, black, sans-serif font.

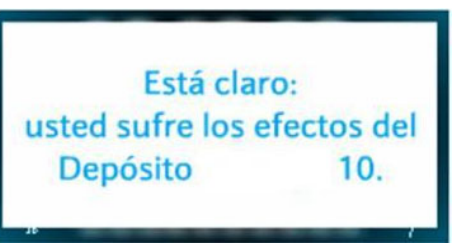
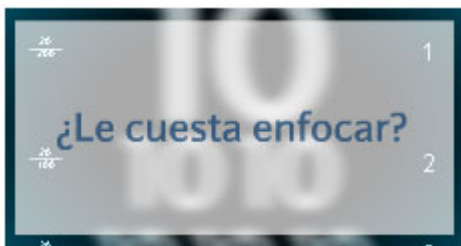
**Te pagamos más,
te cobramos menos**

**T U
B A N C O**

y obtén un 25% de descuento
al comprar con tu tarjeta de débito de



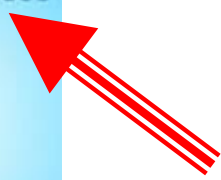
*Válido para todas las funciones, hasta agotar localidades



Un depósito mensual no apto para cardiacos

10%

Importe Máximo: 40,000€. Importe Mínimo: 3,000€. Interés Nominal Anual: 9,57%. Liquidación de Intereses al vencimiento.
Exclusivo para dinero procedente de otras entidades.



¡ Qué fácil es pagar !

¡ Qué fácil es ganar !

Por cada pago de servicios, préstamos y tarjetas de crédito que realices a través de



**Gánate
en mayo**

1

Laptop Compaq Presario
modelo V3215LA

Presione en la computadora para ver sus características

¡ Participe en sorteos mensuales de novedosos productos !

¡ Mantente pendiente de esta promoción !

Más información



**Servicios financieros
con rostro humano**

Autónomos Profesionales Comercios Negocios

Le ofrecemos soluciones de financiación a la medida de sus necesidades.

Autónomos Profesionales Comercios Negocios

Con el Pack Negocios, pase lo que pase tendrás liquidez.

Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA EMPRESARIAL Y BANCARIA

DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987



Haz COMPRING: La forma más inteligente de comprar

Descuento permanente del **5%** en:



Tarjeta Diez en Una de **Banco**


Haz comprar y disfruta del placer de hacer todas las compras que quieras.

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA

DEFINIENDO EL FUTURO
DESDE 1987

Quiero... 

Tablón de anuncios

Acceso directo 

Avisos legales

Contactar

Seguridad

Mapa



Jueves / 21 / Junio / 2007

EMPRESAS

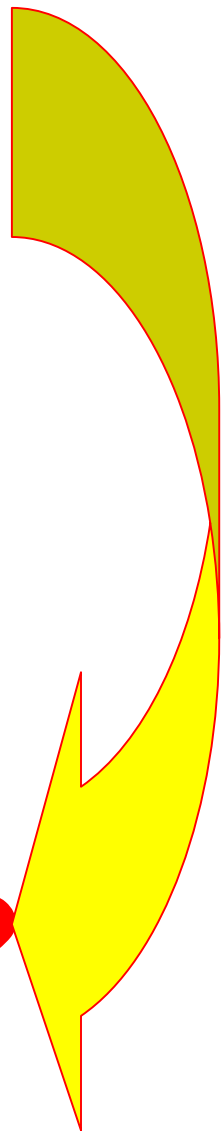
Julen Lopetegui
se desmayara en vivo
y en directo

fidelity JPMF
bestinvester
templeton
metavalor

Prepárate para ir a Milán
al Gran Premio de
Monza de F1
con quien tú quieras.

 El dinero
NO VUELVE
a casa

??






Equity
CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA

 **DEFINIENDO EL FUTURO**
DESDE 1987

Banca de Personas
 Cuentas | Banca de Lujo | Inversiones | Tarjetas de Crédito | Tarjetas de Débito | Créditos | Leasing | Seguros | ACH Directo | Programa Puntos Sonrisa® | Otros Servicios
 ➔ ¿Cuál es el mejor producto para mí?

Banca de Empresas
 Cuentas | Inversiones | Tarjetas | Créditos | Leasing | Factoring | Operaciones Internacionales | ACH Directo | Cash Management | Otros Servicios
 ➔ ¿Cuál es el mejor producto para mi empresa?

Accesos Directos

-  **Catálogo Puntos Sonrisa®**
Aproveche al máximo todos los beneficios que le ofrece el Programa Puntos Sonrisa®.
-  **Promociones**
Conozca todas nuestras promociones y aproveche todos nuestros beneficios.
-  **Cash|ACH Web**
Sistema de pagos y débitos por ACH.

➔ Más Accesos Directos
 Seleccione una opción de la lista

Descubra un mundo **sin límites**



Trabajando juntos para ser más fuertes

Refinancie su **Préstamo Personal al instante**



Equity
 CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA EMPRESARIAL Y BANCARIA

 **DEFINIENDO EL FUTURO DESDE 1987**

Así de fácil



Refinancie su Préstamo Personal al instante.
Aprobación así de fácil!

Empleados de entidades públicas, privadas y ACP.

- Sujeto a aprobación de crédito y contra documentación completa requerida por el banco.
- Aplican clientes del banco.
- La aprobación está sujeta al visto bueno de la aseguradora si el cliente lo requiere, de acuerdo a las políticas y referencias de cada cliente.
- Promoción válida desde el 16 de abril al 30 de junio de 2007.




Erase High-Interest Debt

Consolidate bills with a personal loan

- Low, fixed interest rate
- Easy budgeting with fixed payments
- Fast application process

[Get Started](#)

Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

Sponsored Links

[Jos Bank](#)

40% Off Everything In-Stock Plus Free Shipping - No Minimum!
www.josbank.com

[Saxo Bank - Official Site](#)

Saxo Bank is a world leader in multi-product online trading.
www.SaxoBank.com

[Jordan, Edmiston Group](#)

The Leading Investment Bank for Media & Information M&A
www.jegi.com

[Deutsche Bank News](#)

NYTimes.com's Dealbook blog has updates on the latest deals
www.nytimes.com/dealbook

[Load Bank Rentals](#)

Resistive, reactive, DC & AC ComRent International, LLC
www.LoadBanks.com

[Algerian Law](#)

Algerian Business Law & Tax Law Algerian Commercial & Financial Law
www.benlawyers.com

[Load Banks from Mosebach](#)

Portable, Resistive, Reactive, up to 50MW, 2 and 5 yr warranty
www.mosebachresistors.com

[Veribanc Bank Ratings](#)

Our Fees = No Conflict of Interest Daily Top CD Rates for 6000 Banks!
www.veribanc.com

[Bank Bank](#)

Find Banks in your area. Get directions or print a map

Related Links

- [Union Banks](#)
- [Maine Bank](#)
- [First Union](#)
- [Wachovia Bank](#)
- [1st Bank](#)
- [AmSouth Bank](#)
- [Bank Check](#)
- [Bank Fraud](#)
- [Bank Holiday](#)
- [Bank Interest](#)
- [Bendigo Bank](#)
- [City Bank](#)
- [Coin Bank](#)
- [Harris Bank](#)
- [Household Bank](#)

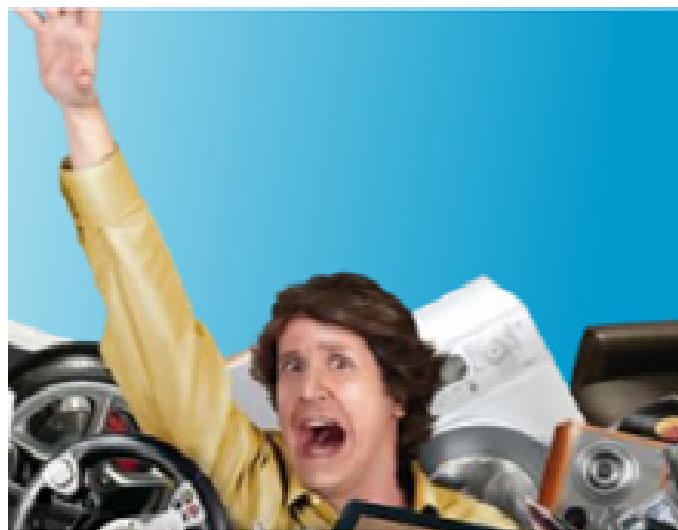
Lifestyle Categories



- Education**
- [Early Childhood Education](#)
- [Elementary Schools](#)
- [Private School](#)
- [Colleges](#)

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA

DEFINIENDO EL FUTURO
DESDE 1987



No se ahogue
al pagar las deudas
de sus tarjetas

Compramos la deuda
de sus tarjetas
de otros bancos al
6%
de interés

Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

Compramos
el saldo **0%**
de tus tarjetas de interés durante
seis meses

Sin Cargos Por Servicio

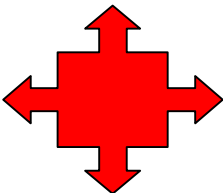


*¡Libérese
de las
deudas!*

hasta **¡Sin Aval
300,000!**



6 meses de tranquilidad



Sorpréndete como nunca al pagar tus consumos en el mes de mayo

Conoce todas las ventajas de la promoción ¡Qué Detallazo!



15%
de descuento

En tus consumos* del mes
Con tus Tarjetas



Crédito de Consumo

VEN POR TU
CREDITO IMBATIBLE
Y LLEVATE UN IPOD SHUFFLE DE REGALO

MENSUAL
DESDE **0.45%**

TODOS LOS DIAS,
TODO EL AÑO
PARA TODO LO QUE QUIERAS,
CON BANCO!

SI



PARA LO QUE QUIERAS!



?
**CREDITO
INVIERNO**

¡BAJAMOS LAS CUOTAS!
EN CRE
TE ECHAMOS LA MANO

PARA COMPRAR TU NISSAN NUEVO

HASTA
84
MESES
PLAZO

7 años?

Equity

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO
DESDE 1987

PIDE TU
CRÉDITO DE CONSUMO
light

Y ELIGE UN **NOTEBOOK** A UN PRECIO
ESPECTACULAR

NO PIERDAS ESTA OPORTUNIDAD



A VECES, 30 DIAS
SON DEMASIADO
PARA TU BOLSILLO



Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

PORQUE ERES MUJER
Y ERES MADRE

BANCO *TU BANCO* TE PRESENTA

EL PRIMER HIPOTECARIO DECO MUJER

OFERTA EXCLUSIVA

Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

Las Tarjetas de Crédito **DE TU BANCO**

te regalan hasta **\$100.000*** de dcto.

Para que te compres lo que quieras.

ESTA OPORTUNIDAD NO TE LA SACARAS DE TU CABEZA

11 Cuotas
Precio Certo

LA MANIA DE BAJAR LOS PRECIOS

HIPOTECARIO PAGA LA MITAD **SÚPER HIPOTECA**

• Paga la mitad del dividendo los 2 primeros años.

- Usa la otra mitad para lo que quieras.
- Tasa fija todo el periodo.
- Hasta 100% de financiamiento.
- Hasta 30 años plazo

AHORA SABRAS COMO SE SIENTE PODER TENER TODO LO QUE QUIERAS

súper avance

OBTEN TU SUPER AVANCE CON LA CUOTA MAS BAJA
Acércate a Servicios Tarjetas en cualquier Tienda • Presenta tu Tarjeta y tu Cédula de Identidad • ¡Llévate tu dinero de inmediato!

★ SIN COMISION / SIN PAPELES ★

Equity
CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA EMPRESARIAL Y BANCARIA

DEFINIENDO EL FUTURO DESDE 1987

Pensando en su
comodidad



DEPÓSITOS A PLAZO FIJO
CUENTA CORRIENTE
CUENTA DE AHORRO
CUENTA DE NAVIDAD
CUENTA DE AHORRO EDUCATIVO
PRÉSTAMOS HIPOTECARIOS
PRÉSTAMOS DE AUTOS

Pensando en su
comodidad



LEASING DE AUTOS
PRÉSTAMOS PERSONALES
PRÉSTAMOS EDUCATIVOS
TARJETAS DE CRÉDITO
TARJETAS CLAVE
CAJERO ATM
BANCA EN LÍNEA

Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

El aprendizaje del mundo Actual



Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

LOS QUE VAN SIEMPRE MÁS ALLÁ,
PIENSAN EN INVERSIONES INTELIGENTES.



[Persona Natural](#) [Mediana Empresa](#) [Grandes Empresas](#)

Filiales

- Leasing
- Filial 0
- Fiduciaria
- Filial 1
- Casa de Bolsa
- Filial 2
- Banco XXXX

Novedades

- INFORME ANUAL DEUDA PÚBLICA >
- INFORME MENSUAL RENTA FIJA >
- Rally insostenible de las bolsas de Estados Unidos >

Noticias

- Índice de la Bolsa de decreció hoy 0.21% >
- SuperIndustria investiga a Productos Químicos Panamericanos por conductas anticompetitivas y abusos >
- Licencias de Construcción crecieron 27.55% en abril del 2007 >

BUSCAR >>



MONITOR FINANCIERO

información minuto a minuto de los diferentes mercados.

Investigaciones Económicas

11 -0.39 ↓ Cierre Mercados 07/06/2007 Dólar 1,8

[Informe Diario](#) [Informe Semanal](#) [Informe de Renta Fija](#) [Market Report](#)

Cambiarío Accionario Renta Fija Tasas de Interés Externos

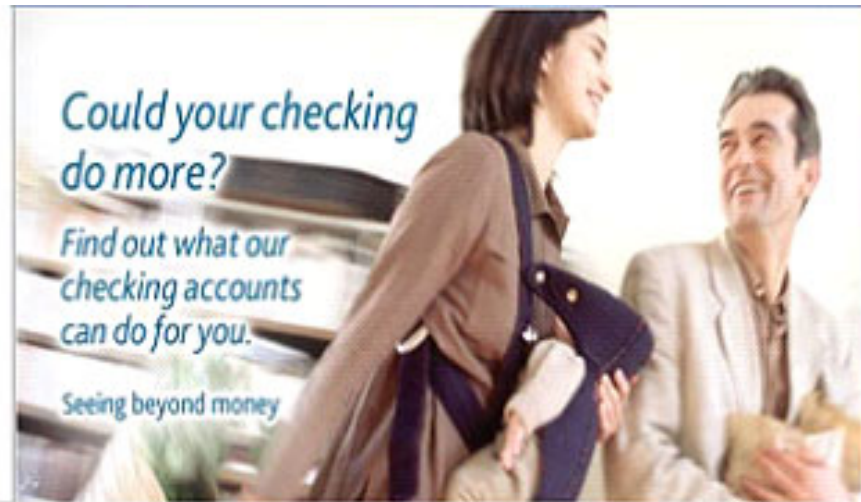
	Compra	Venta
Apertura	1,927.00	1,923.50
Cierre	1,929.05	1,923.50
Máximo	1,947.50	2,37
Mínimo	1,911.00	1,11
Promedio	1,924.81	1,48
Monto *	1,072.19	119.17
No. Operac.	1,608	97.30
TRM Vigente	1,900.68	0.73

* millones de dólares



Ver más información del mercado >

INFORMACIÓN FINANCIERA



Keep track of your accounts with free Online Banking Alerts.



Free Online Banking Alerts provide the information you need to manage your accounts on a daily basis.

Redeem Points – earn rewards faster.



Earn Points on combined qualifying credit card and check card purchases.

Could your checking do more?



Select checking accounts offer identity protection, free checks, and interest.

Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

PERSONAL

Solutions

Manage Your Finances
Buy a Home
Manage Your Wealth
Get Ready for College
Reward Yourself

More Solutions >>

Products

Checking, Savings, and CDs
Loans, Mortgages
Cards
Investments and
Insurance

More Products >>

BUSINESS

Solutions

Manage Your Cash Flow
Finance Your Business
Grow, Protect Your Business
Provide for Employees
Raise Capital

Products

Deposits and Investments
Business Loans and Cards
Cash Management Services
Employee Benefits and
Insurance

Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

Everyday Banking

- [Checking](#)
- [Savings & CDs](#)
- [Online Banking](#)
- [Bill Pay](#)
- [Debit Cards](#)
- [Credit Cards](#)
- [more...](#)

Investing & Insurance

- [Investing](#)
- [IRAs](#)
- [Mutual Funds](#)
- [Insurance](#)
- [more...](#)

Loans & Lines

- [Auto Loans](#)
- [Boat Loans](#)
- [Home Equity](#)
- [Mortgages](#)
- [Student Loans](#)
- [more...](#)

Education

- [Planning](#)
- [Saving](#)
- [Loans](#)
- [Loan Consolidation](#)
- [more...](#)

Wealth Services

- [Private Banking](#)
- [Investment Management](#)
- [_____ & Estate Planning](#)
- [Wealth Management](#)
- [more...](#)

Self Service

- [ACH Payments](#)
- [Order Checks](#)
- [Set Up Direct Deposit](#)
- [more...](#)



CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO
DESDE 1987

Loans & Lines

- [Business Line of Credit](#)
- [Business Equity Line](#)
- [Equipment Financing](#)
- [SBA Loans](#)
- [Term Loans](#)
- [more...](#)

Solutions Center

- [Stages of Business](#)
- [Library](#)
- [Tools and Resources](#)
- [Magazines](#)
- [more...](#)

Business Services

- [Merchant Services](#)
- [Tax Payment](#)
- [Payroll Services](#)
- [Payroll Debit Card](#)
- [Group Banking](#)
- [more...](#)

Women-Owned Business

- [4Women Club](#)
- [Calendar of Events](#)
- [Office Locations](#)
- [more...](#)

Start Your Business

- [Open a Checking Account](#)
- [Finance Your Business](#)
- [Enroll in Online Banking](#)
- [Women-Owned Business](#)



Advisory Services

- [Mergers & Acquisitions](#)
- [Interest Rate Risk Management](#)
- [Foreign Exchange](#)
- [more...](#)

Treasury Management

- [Cash Management & International Services](#)
- [Payroll Services](#)
- [more...](#)

Asset Management

- [Investment & Administrative Services](#)

Capital Markets

- [Equity - Public/Private](#)
- [Debt - Public/Private](#)
- [Equity Research](#)
- [Debt Capital Markets](#)
- [Stock Repurchase Program](#)

Financing

- [Loans & Lines](#)
- [Equipment Financing](#)
- [Corporate Loan Syndications](#)
- [Asset Based Lending](#)
- [Tax-Exempt Financing](#)
- [more...](#)

Segment Expertise

- [Agribusiness](#)
- [Consumer Markets](#)
- [Diversified Industries](#)
- [Education, Non-Profit & Government](#)
- [Energy & Utilities](#)
- [Financial Institutions](#)
- [Financial Services](#)
- [Financial Sponsors](#)
- [Healthcare](#)
- [Home Improvement Dealers/Contractors](#)
- [Industrial](#)
- [Marine/RV/Auto Dealers](#)
- [Native American](#)
- [Real Estate Capital](#)
- [Technology](#)



Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

Smart Solutions for Personal Finances

Integrated Business Solutions


Everyday Banking Needs

Checking

Savings

Debit Cards

Credit Cards **NEW TOOLS**

Reorder Checks 

Electronic Account Services

Harris Express Loan PaySM

Online Services **NEW TOUR**

Secure Your Future

Investments

Financial Planning

Advisory Programs

Brokerage Accounts

Certificates of Deposit

Wealth Management

Retirement Planning

Explore Borrowing Options

Buying a Home

- Mortgage Calculators

Home Equity Lines & Loans

- Home Equity Programs

Purchasing an Auto

Other Loans

Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

Profitieren Sie von den Zentral- und Osteuropas.

Login

OnlineB@nking LOGIN

Interesse an OnlineB@nking?

OnlineB@nking Demo

Suche

Filialfinder

BA-CA startet mit "mobileTAN"

Die BA-CA setzt seit 16. Juni die "mobile TAN" für OnlineB@nking und BusinessNet ein - das derzeit sicherste elektronische Unterschriftsverfahren.

Last-Minute-Preis. Bis zu -55 % auf Kreditkarten.

Nutzen Sie die vielen Vorteile einer Kreditkarte und sparen Sie jetzt im ersten Jahr bis zu 55 % des Kartenpreises.

- ▶ Privatkunden
- ▶ Studenten, Jugend & Kinder
- ▶ Selbstständige & Freie Berufe
- ▶ International Community
- ▶ Firmenkunden

- ▶ Börsen & Märkte
- ▶ Analysen & Research

- ▶ Presse
- ▶ Investor Relations
- ▶ Bank: Creditanstalt
- ▶ Zentral- und Osteuropa
- ▶ Jobs & Karriere

Equity

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO
DESDE 1987

"Desintermediación"

"Reintermediación"



En el mundo occidental
el 40% de los créditos a personas
los han otorgado las casas comerciales !!
Y han creado sus propios bancos

y ahora además entraron a los mercados crediticios las compañías de seguro.....!!

EL CASO ACADÉMICO

"EL DILEMA DEL PRISIONERO"

Lo que ningún Banco desearía vivir !

Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

Fuerzas
Excéntricas

Fuerzas
Concéntricas

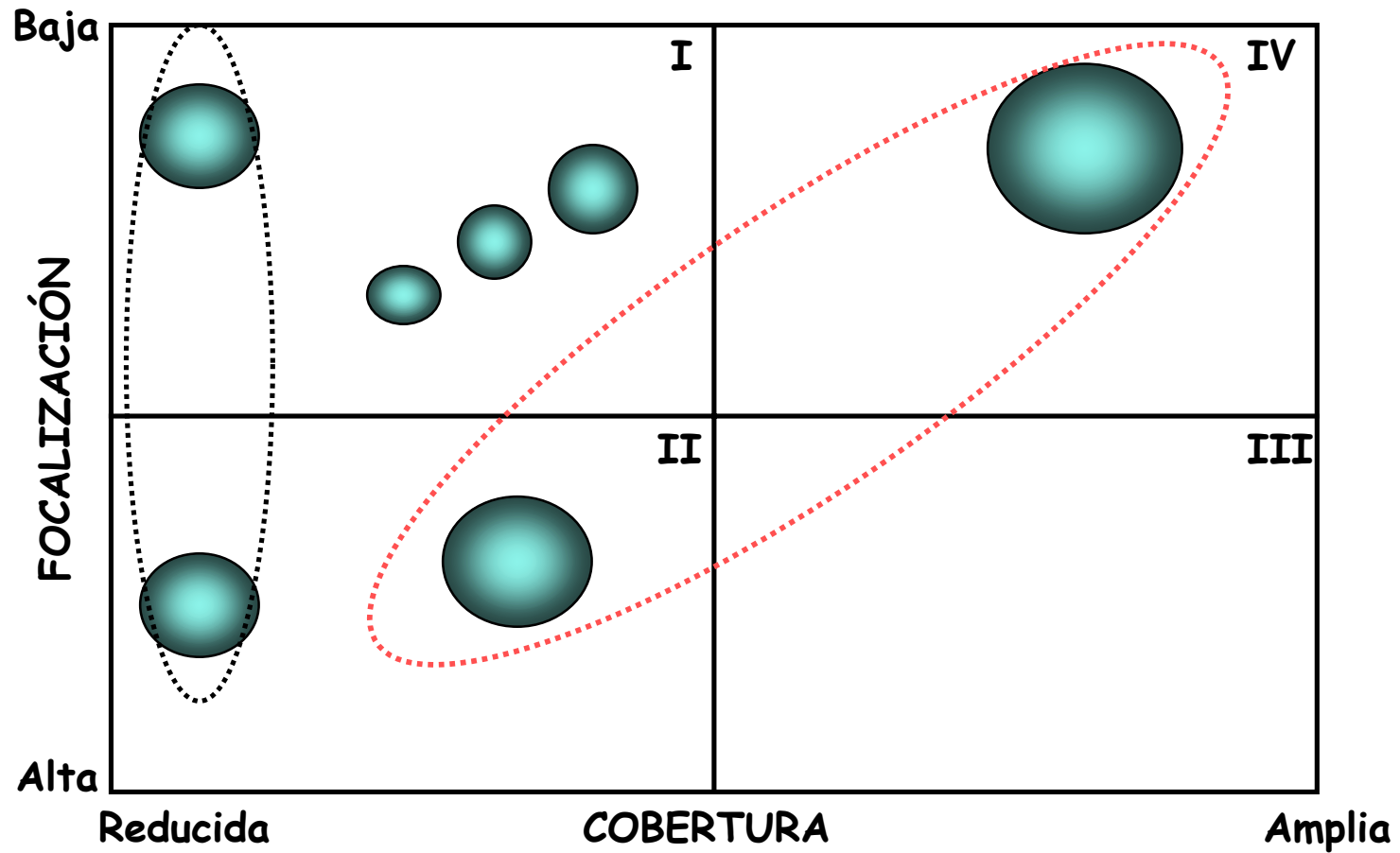
Scope Servicios
Bancarios



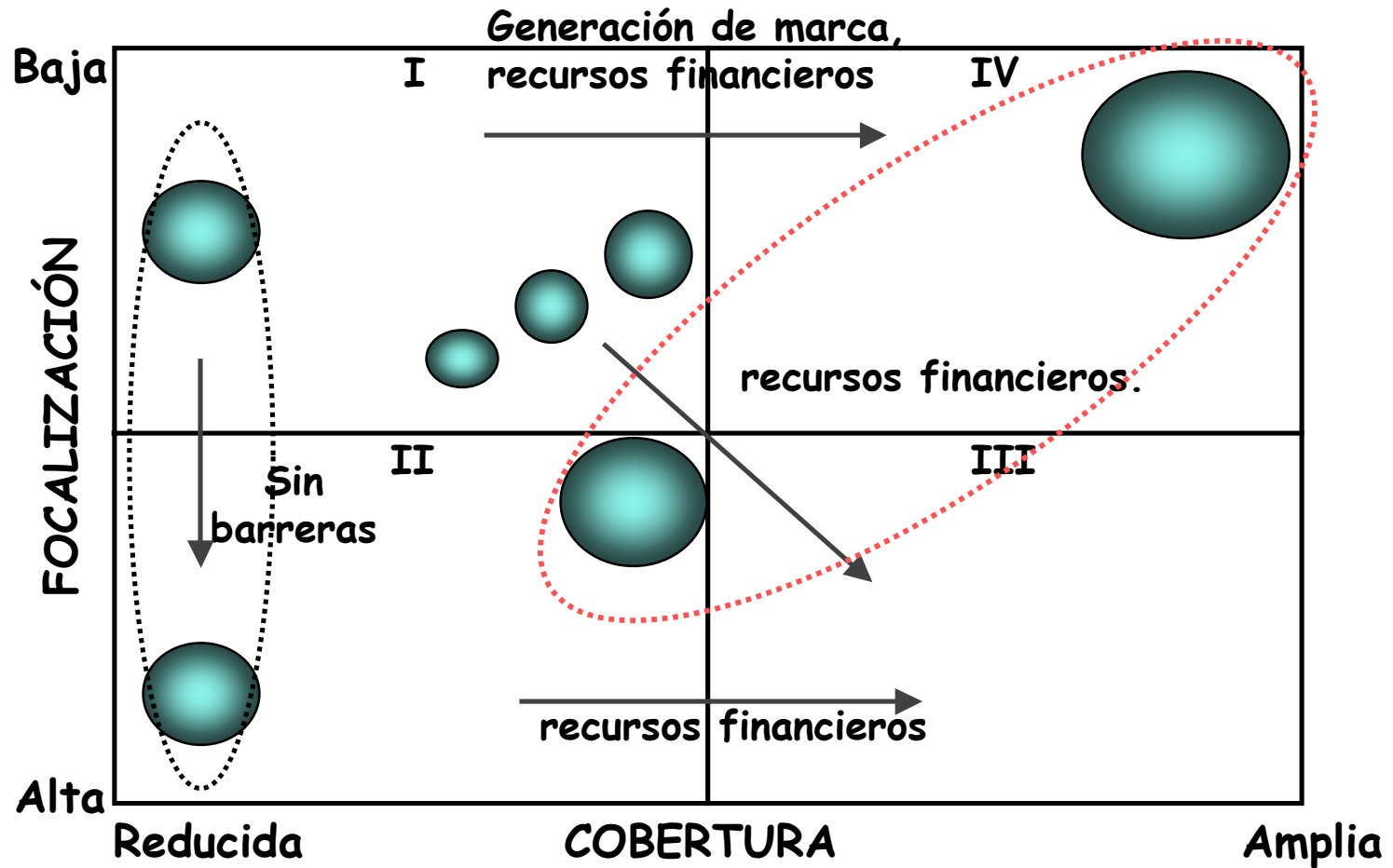
Equity
CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA

DEFINIENDO EL FUTURO
DESDE 1987

FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO



BARRERAS A LA MOVILIDAD



Equity[®]

CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA

DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

Situación 1

Estudio de **SpencerStuart**
Abril 2007

- “73% de los Gerentes de Marketing se contratan fuera de la organización ”
- “La permanencia de los Gerentes de Marketing alcanza a 2,5 años en promedio ”



Habilidades actualmente requeridas al CMO:

- Visión de la Industria Bancaria más amplia y profunda
- Énfasis en habilidades duras
- Las fuentes de expertise se acercan a las empresas de servicio complementando el MKT de las de consumo masivo.
- La experiencia valorada es en industrias altamente competitivas y con contacto cercano con los consumidores:
 - Retail • Servicios Financieros • Internet
 - Tecnología • Comunicaciones • Medios

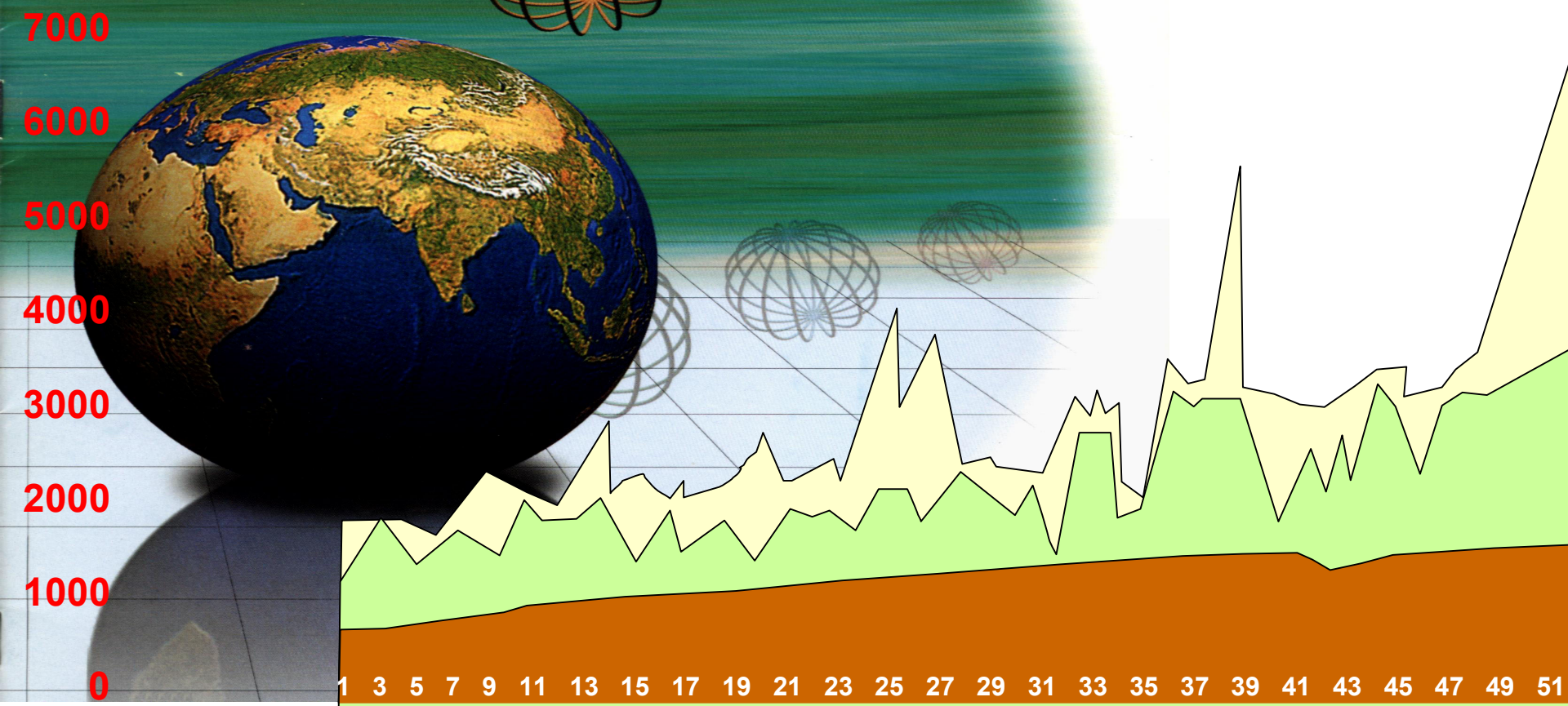


Habilidades más débiles en la actualidad (según los propios CMO)

- Comprensión del negocio y del manejo financiero
- Visión estratégica
- Habilidad para generar relaciones en la organización
- Habilidades de comunicación al mercado
- Consejero estratégico del CEO
- Innovador
- Agente de cambio



Actividades de Marketing Para la Creación de Servicios Bancarios



Equity[®]
CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA

DEFINIENDO EL FUTURO[®]
DESDE 1987

El Océano Rojo

- ☀ Representa todas las industrias que existen hoy - el espacio de los mercados conocidos.
- ☀ En el Océano Rojo, las fronteras de las industrias son conocidas y aceptadas y las reglas del juego son comprendidas por todos.
- ☀ Aquí, las compañías tratan de superar a sus competidores, tratando de quitarles participación de la demanda existente.
- ☀ Como el espacio se congestiona con más y más competidores, las posibilidades de lograr utilidades y de crecer se reducen.
- ☀ Los productos se convierten en commodities y la creciente competencia hace que el agua se ponga roja, por la **sangre**.

Blue Ocean Strategy, HBR, October 2004 - W. Chan Kim, Renée Mauborgne.



El Océano Azul

- El Océano Azul representa todas las industrias que no existen hoy - el espacio de los mercados desconocidos, no tocados por la competencia.
- En el Océano Azul, la demanda se crea, no se disputa.
- Hay amplio espacio para crecer con rentabilidad.
- Los Océanos azules pueden nacer como una industria totalmente nueva (eBay) o redefiniendo las fronteras de un Océano Rojo (Apple)

Blue Ocean Strategy, HBR, October 2004 - W. Chan Kim, Renée Mauborgne.



Una Paradoja Estratégica

Un estudio de 108 lanzamientos mostró que:

- ▣ 86% - fueron extensiones de líneas: representaron 62% de los ingresos y 39% de las utilidades
- ▣ 14% crearon nuevos mercados o industrias: representaron 38% de los ingresos y 61% de las utilidades

Blue Ocean Strategy, HBR, October 2004 - W. Chan Kim, Renée Mauborgne.



Proyectos Innovadores

NO BANCARIOS

- **SISTEMAS DE COMPRAS Y CONTRATACIONES ON-LINE DEL ESTADO** - Portal que permite al Estado comprar a través de sistemas y catálogos electrónicos
- **Zapatillas con GPS**
- **LA ELICINA**, extracto de caracol con propiedades regenerativas para piel humana
- **Industria Vitivinícola:** vinos de uvas congeladas-viñedos orgánicos. Sin intervención de fertilizantes, uso de cuarzo, plagas que controlan malezas, sin levadura para fermentación, uso fuerza de gravedad en caída de seis niveles, 2 sobre tierra y 4 bajo tierra



Proyectos Innovadores

NO BANCARIOS

- ACEITES VEGETALES PARA LA INDUSTRIA SALMONERA
- NUEVAS TECH SANITARIAS PARA LA INDUSTRIA SALMONERA:
La recirculación del agua vacuna SRS (Síndrome Rickettsial del Salmón)
- PLATAFORMA QUE PERMITE MODULAR LA BIOSÍNTESIS de ciertos compuestos que se desarrollan en forma natural dentro de la fruta. Tienen doble funcionalidad: mejoran la salud de consumidores y mejoran la apariencia de la fruta.



Conductas Organizacionales en los Mercados

R
Rehenes

A
Apóstoles

T
Terroristas

M
Mercenarios





CONSULTORES EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
EMPRESARIAL Y BANCARIA



DEFINIENDO EL FUTURO

DESDE 1987

Nuestros mejores deseos de Éxito

Muchas gracias

Jorge A. Yunis J.
Fundador y Presidente Ejecutivo