



Modernización IT : 10 Mejores Prácticas para una Transformación Efectiva de la Tecnología

Miguel Fito

September 15th. 2011

Definiciones Real Diccionario Lengua Española

- **Modernizar.**

Hacer que alguien o algo pase a ser moderno.

- **Transformar**

Hacer cambiar de forma a alguien o algo

- **Prevención**

Preparación y disposición que se hace anticipadamente para evitar un riesgo o ejecutar algo.

- **Riesgo.**

Contingencia o proximidad de un daño.

Retos de los CIO's: Mantener y expandir el negocio con los mínimos costes y riesgos



Cost

Reducir costes asociados a los cambios y time to market



Quality

Mejorar la calidad de las aplicaciones



Risk

Disminuir riesgos



Agility

Mejorar la agilidad del negocio

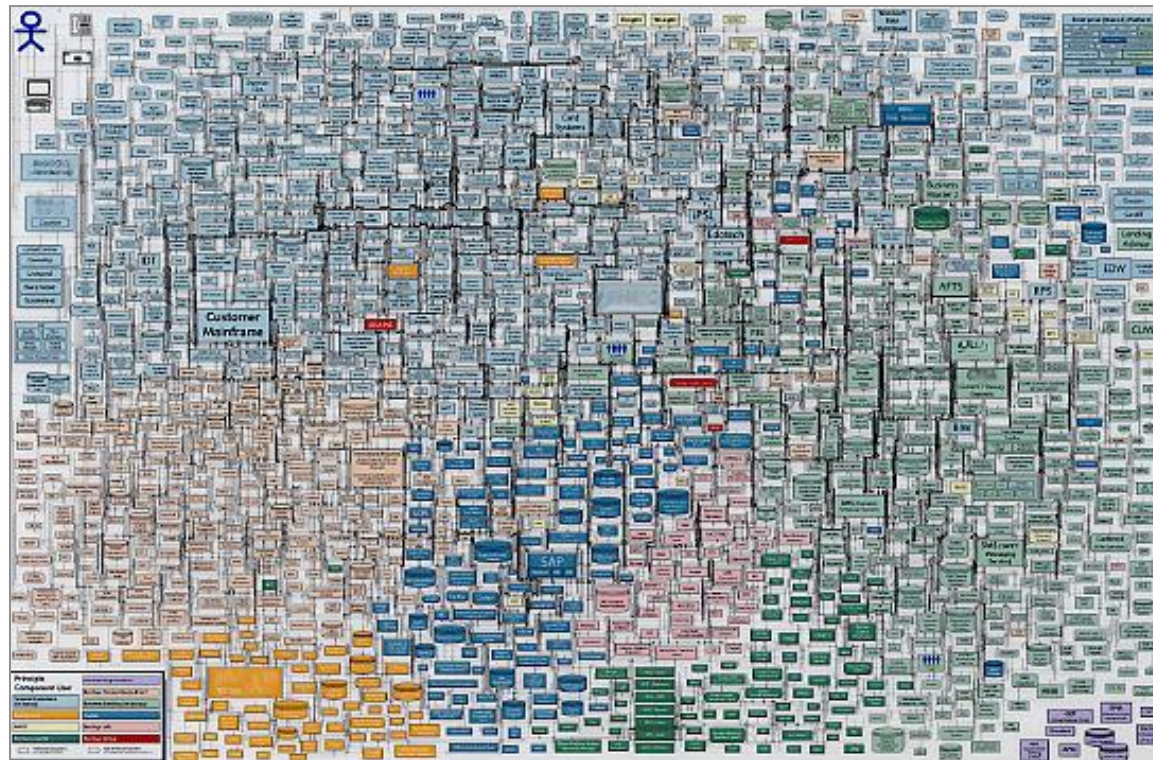
Activos IT importantes a proteger en procesos de transformación

Sistemas Operativos

Aplicaciones

Datos

Comprender las activos existentes y su impacto en el negocio es complicado...

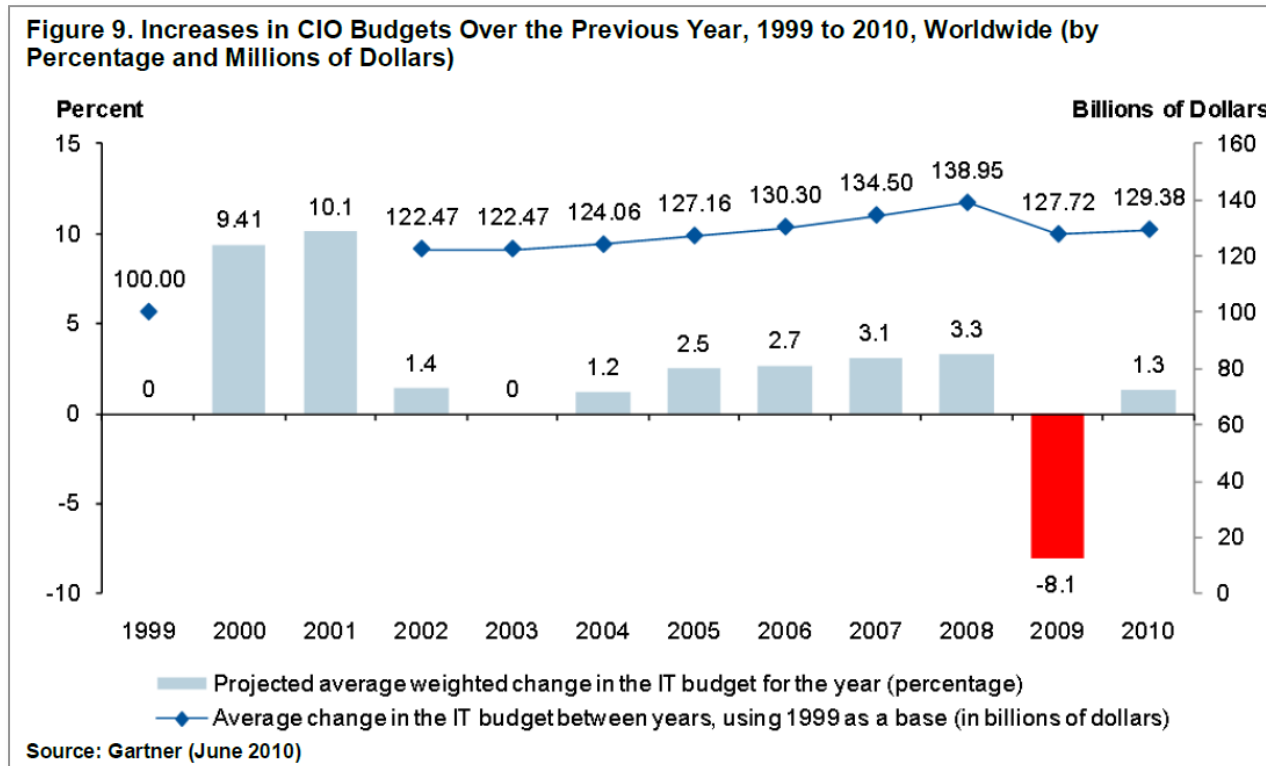


Queda mucho por hacer ...

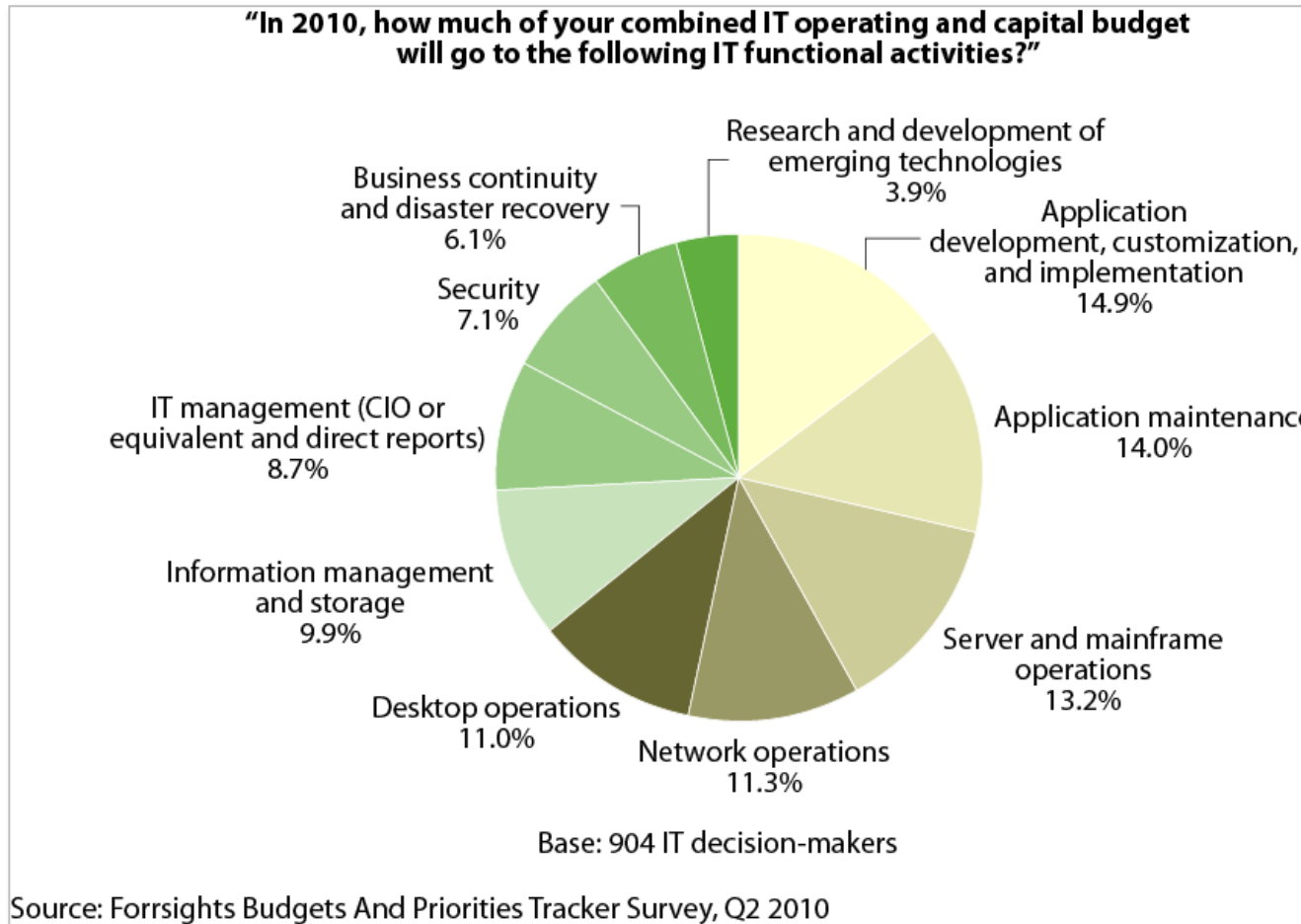
Global IT debt is estimated to be \$500 billion, with the potential to grow to \$1 trillion by 2015.

Gartner, *"Measure and Manage Your IT Debt"*, August 2010

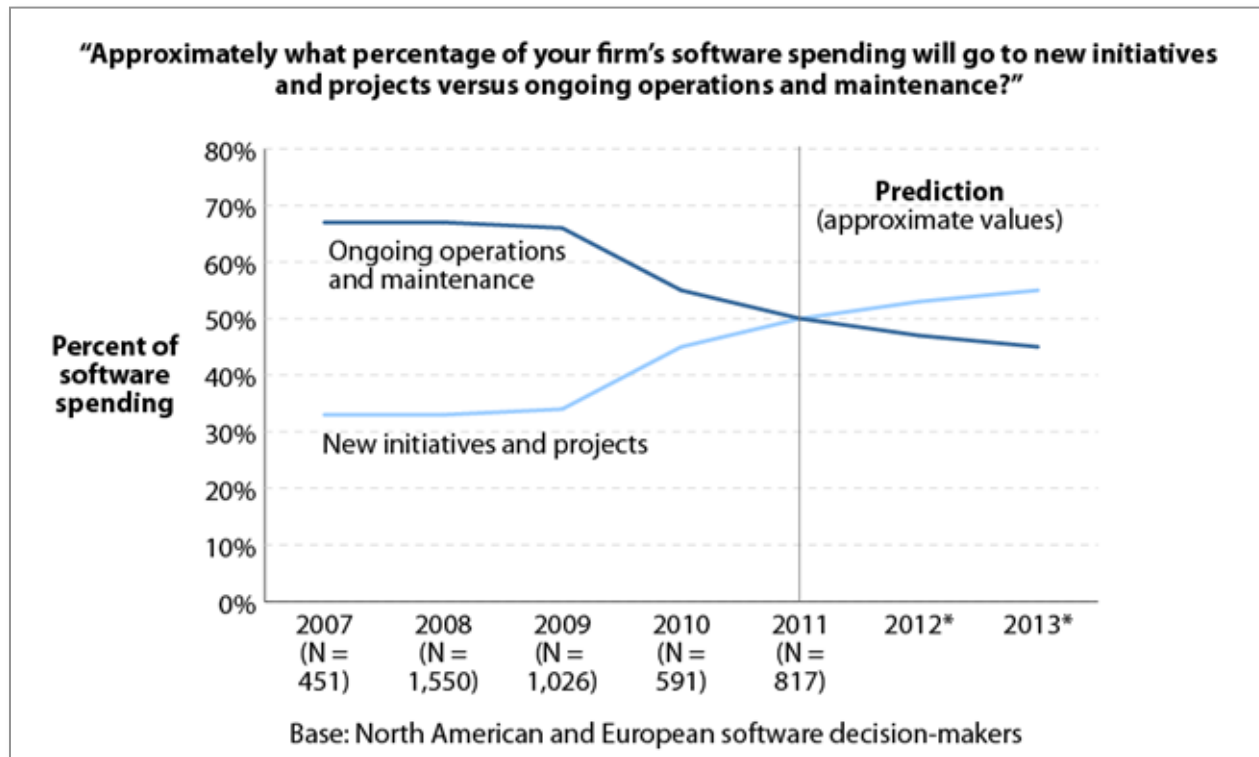
... Y con presupuestos muy restringidos



¿ Cómo se distribuye el presupuesto existente ?

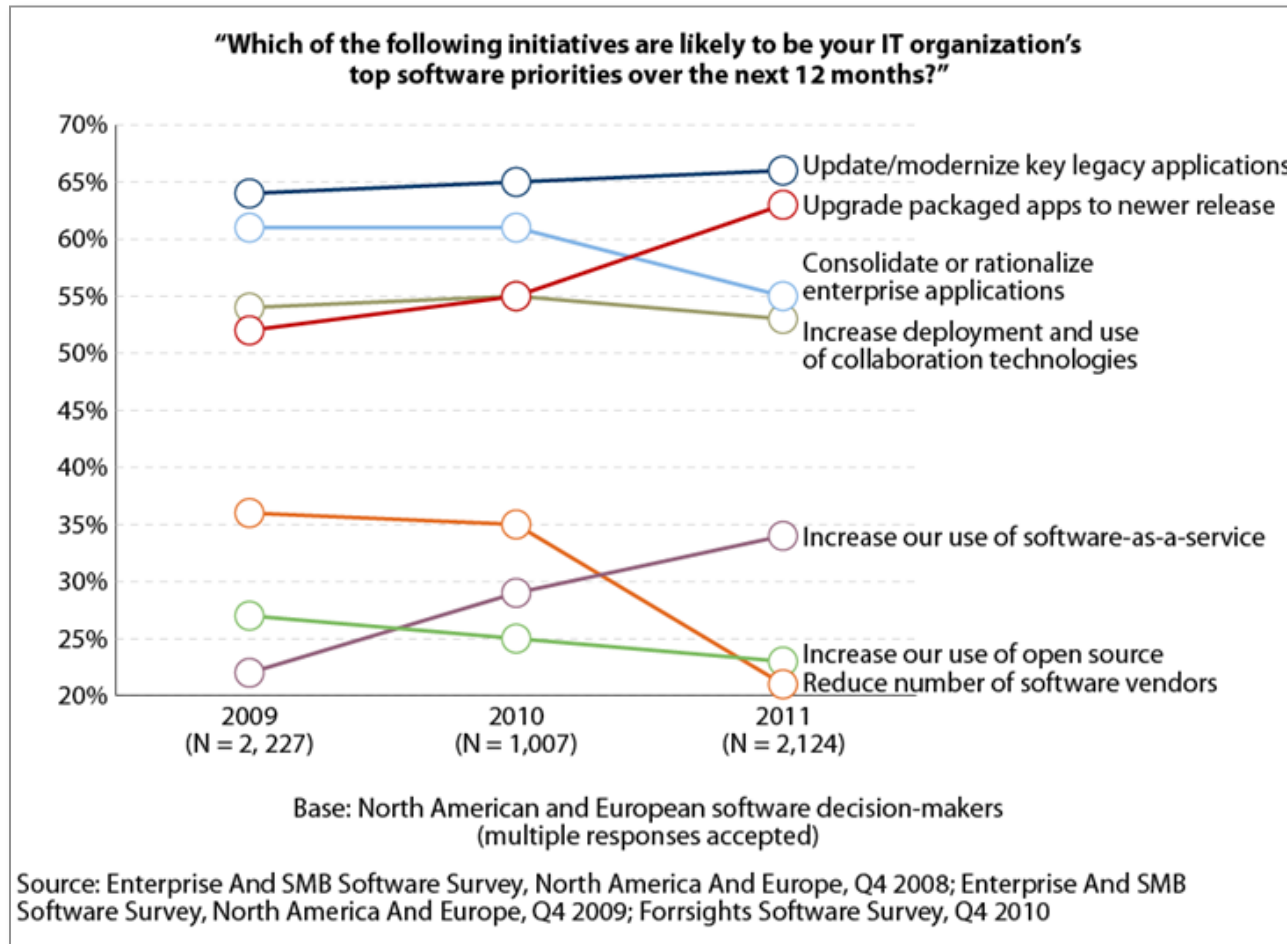


¿ Cómo se distribuye el presupuesto existente ?



Forrester, "Forrsights: The Software Market In Transformation, 2011 And Beyond", May 2011

¿ En que iniciativas se invierte ?



Forrester, "Forrsights: The Software Market In Transformation, 2011 And Beyond", May 2011

Opciones de Transformación Existentes



Transformando el Desarrollo del Software



Planificación para garantizar el éxito

- 1) **Evaluación Top-down de la cartera de aplicaciones: Se pueden obtener mejoras importantes de forma rápida**
- 2) **Es esencial contar con apoyo ejecutivo: Es una decisión corporativa no solo de IT**
- 3) **Identificar la propiedad intelectual existente : La verdad está ahí !**



- 4) Move to the right platform for your business... not IT
- 5) Preserve and extend the competitive differentiation in your core applications
- 6) Modernize your tooling and infrastructure for relevance
- 7) Build Quality Throughout the development and testing
- 8) Collaborate! Stakeholder involvement is critical
- 9) Manage your changes: It's not just about source code

10) An application is for life... Not just for development

Planificación para garantizar el éxito



HSBC Group analizó su cartera de aplicaciones para realinear y optimizar recursos de IT

- 400% incremento de foco en innovación
- Mejora de ratios relativos a Mantenimiento y Soporte e Innovación de 90-10 a 60-40
- Mejora del tiempo para completar desarrollos
- Mejora de estándares y calidad de las aplicaciones



El crecimiento internacional era una alta prioridad de negocio, para expandirse Tesco tenía que replicar su aplicación de Sistemas de Reabastecimiento Continúo

- Mejora del Time to Market de 3 años a 1 año
- Expansión a nuevos mercados internacionales
- Significativa reducción de costes
- Disminución de riesgos al mantener la propiedad intelectual



Migración Aplicaciones para Ahorrar Costes

- 1) Top-down application portfolio evaluation: There are quick wins to be had
- 2) Senior sponsorship is essential: This is not an IT issue
- 3) Identify your unique intellectual property: The truth is in there!
- 4) Escoger la plataforma correcta para el negocio...no para IT**
- 5) Preservar y extender la diferencia competitiva en las aplicaciones core**
- 6) Modernize your tooling: Maximize productivity... and relevance
- 7) Build Quality Throughout the Lifecycle: About testing
- 8) Collaborate! Stakeholder
- 9) Manage your changes: It's
- 10) An application is for life... Not just for development



Migración Aplicaciones para Ahorrar Costes



RSI necesitaba conseguir una fuerte reducción de costes para mantener sus clientes así como una profunda innovación de su tecnología

- 9 a 1 en reducción de costes
- 9 meses ROI
- Disminución riesgos
- 100% Automatización



Owens & Minor quería mantener la satisfacción de sus clientes y la innovación dentro de sus sistemas ERP

- 77% reducción de costes
- 20 años de Propiedad intelectual retenidos y optimizados
- Costes reinvertidos en mejoras GUI para incrementar la productividad



Herramientas Modernas para Negocios Modernos



- 1) Top-down application portfolio evaluation: There are quick wins to be had
- 2) Senior sponsorship is essential: This is a business issue
- 3) Identify your unique internal capabilities and leverage them in there!
- 4) Move to the right platform
- 5) Preserve and extend the competitive differentiation in your core applications
- 6) Modernizar las herramientas : Maximizar productividad ... Y relevancia**
- 7) Construir calidad a través del ciclo de vida: No se trata solo de las pruebas**
- 8) Collaborate! Stakeholder involvement is critical
- 9) Manage your changes: It's not just about source code
- 10) An application is for life... Not just for development

Herramientas Modernas para Negocios Modernos



CSC implementó la utilización de herramientas más productivas y eficientes para mejorar el despliegue de los sistemas financieros

- 40% reducción de costes
- Mejora del servicio a los clientes
- 25% incremento en la productividad de los desarrolladores
- Disminución de los costes de despliegue



Gestión del Ciclo de Vida



- 1) Top-down application portfolio evaluation: There are quick wins to be had
- 2) Senior sponsorship is essential: This is not an IT issue
- 3) Identify your unique intelligence: It is in there!
- 4) Move to the right platform
- 5) Preserve and extend the value of your investment in your core applications
- 6) Modernize your tooling: Maximize productivity... and relevance
- 7) Build Quality Throughout the Lifecycle: It's not just about testing
- 8) Colaboración ! La participación de los grupos interesados es fundamental**
- 9) Gestionar los cambios : No se trata solo de código fuente**
- 10) Una aplicación para toda la vida .. No solo para desarrollo**

Gestión del Ciclo de Vida



Lockheed Martin adoptó una Gestión de Requerimientos automatizada ...

- Eliminación de redundancias en requerimientos y reducción importante de los tiempos de búsqueda
- Reducción en la aprobación de requerimientos de meses a días
- Reducción tiempos de respuesta auditorías de días a minutos



Transformando el Desarrollo del Software

- 1) Evaluación Top-down de la cartera de aplicaciones: Se pueden obtener mejoras importantes de forma rápida
- 2) Es esencial contar con apoyo ejecutivo: Es una decisión corporativa no solo de IT
- 3) Identificar la propiedad intelectual existente : La verdad está ahí !
- 4) Escoger la plataforma correcta para el negocio...no para IT
- 5) Preservar y extender la diferencia competitiva en las aplicaciones core
- 6) Modernizar las herramientas : Maximizar productividad ... Y relevancia
- 7) Construir calidad a través del ciclo de vida: No se trata solo de las pruebas
- 8) Colaboración ! La participación de los grupos interesados es fundamental
- 9) Gestionar los cambios : No se trata solo de código fuente
- 10) Una aplicación para toda la vida ... No solo para desarrollo





Modernización IT : 10 Mejores Prácticas para una Transformación Efectiva de la Tecnología

Miguel Fito

September 15th. 2011