



Esquema Operativo del Fideicomiso de la Terminal de Contenedores y Carga General de Puerto Cortés, Honduras

Indice



1. Antecedentes del Proyecto
2. Objetivos del Fideicomiso
 - Estructuración
 - Licitación del Concurso
 - Operación y Seguimiento
3. Logros y Beneficios esperados
4. Indicadores
5. Conclusiones

Antecedentes del Proyecto

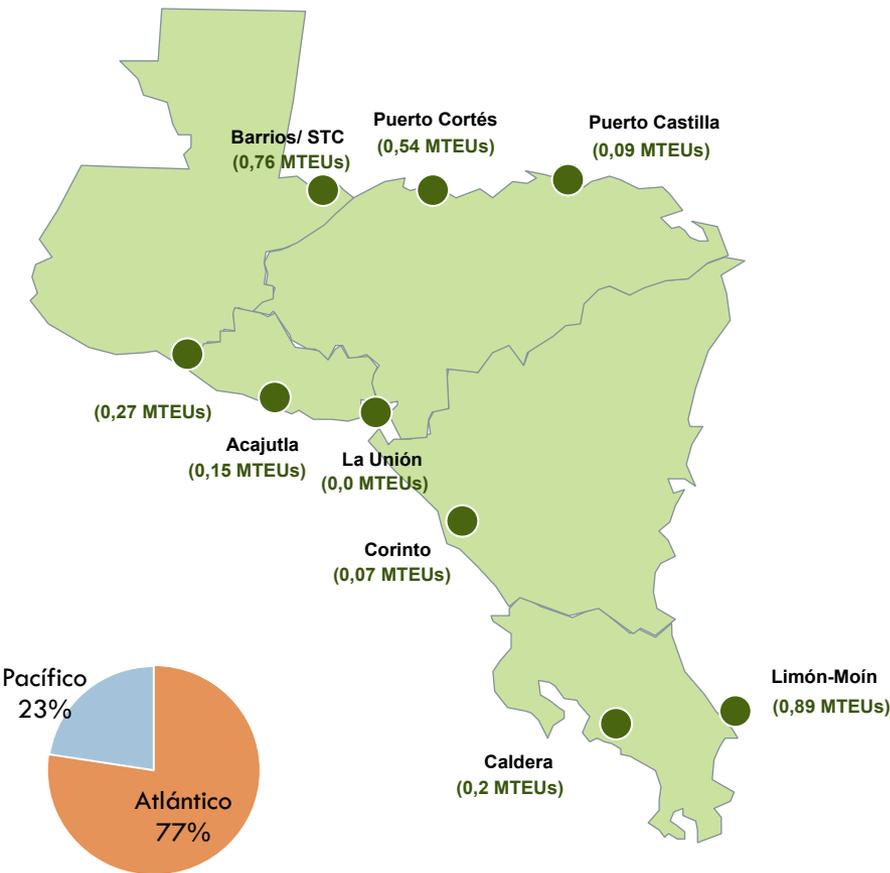


Antecedentes del Proyecto

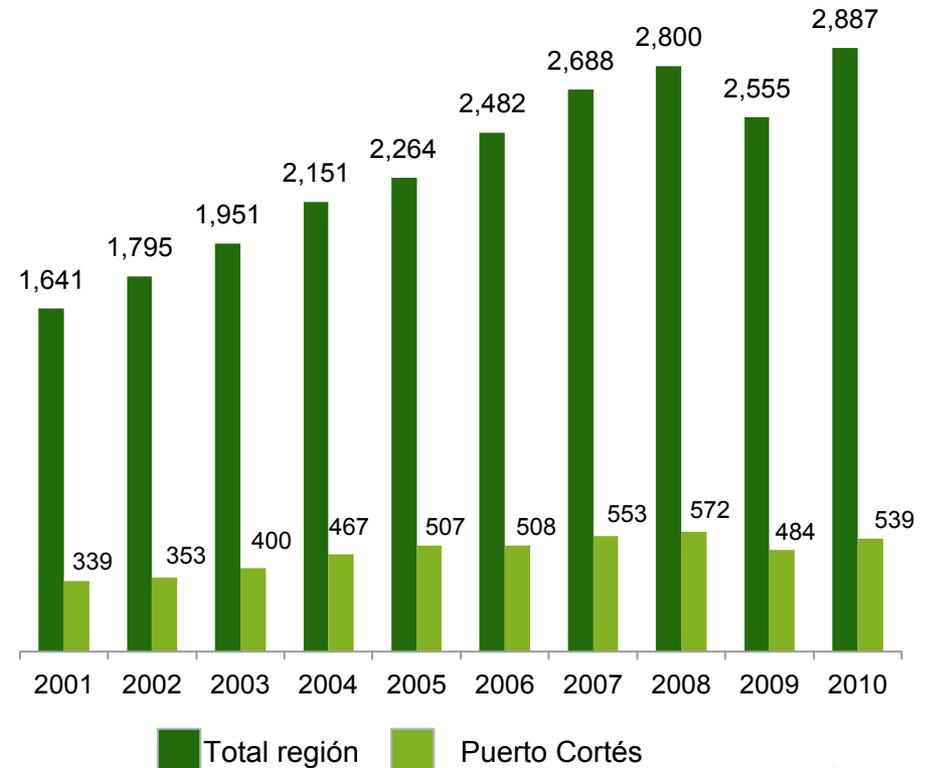
- Después de Panamá, fue el principal puerto de Centroamérica; al inicio de la concesión es el **tercero**.
- En el año 2005, tenía una participación de mercado **22%**
- En el año 2011, la participación de mercado cayó al **18%**
- En 2011 la Empresa Nacional Portuaria perdió **US\$ 6 millones** producto de la administración y el deterioro de Puerto Cortés.
- Según la Empresa Nacional Portuaria, por cada 2% de carga desviada a otros puertos vecinos, el país pierde **1,8% del PIB**

Antecedentes del Proyecto

Puertos de la región y volúmenes (2010)



Evolución del movimiento de TEUs en la región



Fuente: Cocatram

Puerto Cortés con más de medio millón de TEUs es el tercer conjunto portuario de la zona después de Limón – Moín y Barrios/ST de Castilla

Antecedentes del Proyecto

PUERTO CORTÉS - HONDURAS
NOVIEMBRE 2012



Antecedentes del Proyecto

Los principales problemas fueron los siguientes:

- Baja productividad
- Congestionamiento
- Infraestructura en mal estado y equipo obsoleto
- Sistemas tecnológicos deficientes
- Esquema operativo inadecuado (predios arrendados)
- Falta de controles y procesos operativos y administrativos
- Seguridad inadecuada
- Falta de planificación y presupuesto

Antecedente del Proyecto



Antecedentes del Proyecto

- 1 de marzo de 2012
- El Gobierno convoca a concurso para la contratación de un banco fiduciario que structure la operación de la Terminal Especializada de Contenedores y Carga General de Puerto Cortés, Honduras.
- 30 de marzo de 2012.
- Se adjudica contrato de fideicomiso a favor de **Banco FICOHSA** por **30 años**

La ley que permite este tipo de fideicomisos es la Ley de Promoción de la Alianzas Publico Privada

2. Objetivos del Fideicomiso:

- Estructuración
- Licitación
- Operación y Seguimiento



Estructuración

Una de los mandatos del fideicomiso fue promover y socializar el proyecto buscando el mejor modelo para el puerto

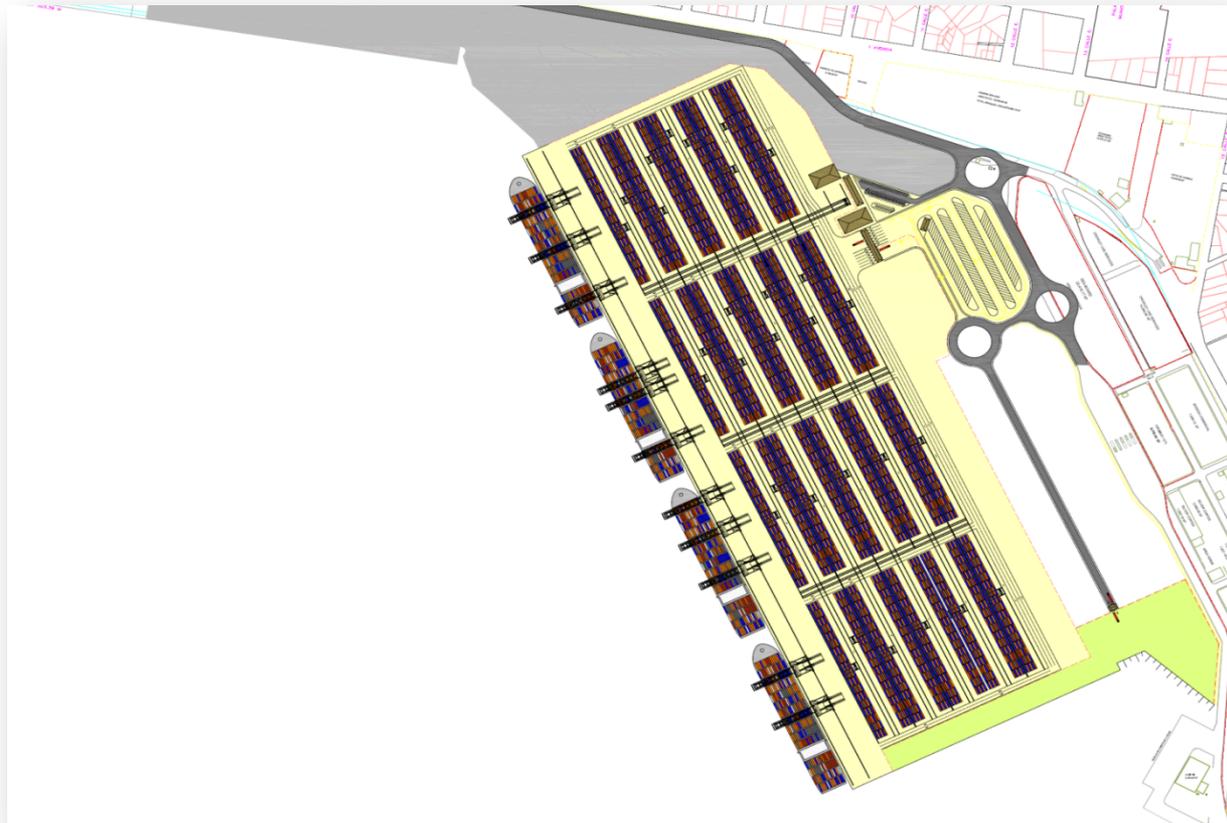
Operadores de terminales de contenedores en los puertos de la región



Estructuración

Después de realizar el due diligence técnico y operativo y en base al flujo de tráfico se determino que la inversión en el Puerto.

- 1,100 mts. de atraque
- Manejar 1,8mm TEUS
- 14 m de calado
(ampliables a 15m)
- 50 Ha de superficie total
- 11 grúas STS
- 25/30 grúas RTG



Licitación del Concurso Internacional

En una primera etapa la realización de los estudios y debida diligencia de todas las actividades previas, para la llevar a cabo el proyecto:

- Legal
- Técnico Financiero
- Técnico Portuario
- Ambiental
- Tributario y Fiscal
- Transferencia de los activos portuarios

Licitación del Concurso Internacional

Los números del Concurso:

- 19 compraron bases nacionales e internacionales
- 6 empresas presentaron el Sobre No. 1 (Precalificación)
- 3 empresas presentaron información técnica
- 2 empresas completaron toda la información de acuerdo al pliego de condiciones y se les abrió el sobre No. 2 (Oferta Económica).
- El proceso duró 6 meses, se inicio en Sep-12 y se adjudicó en Feb-13. (y 4 meses de actividades preparatorias)

La empresa **ICTSI (International Container Terminal Services Inc.) de Filipinas**, fue adjudicada. Con una oferta de inversion **USD. 624 MM** a ejecutarse en 10 años.

Operación y Seguimiento

En una segunda etapa, una vez suscrito el Contrato entre el Fiduciario, el Gobierno y el Inversionista-Operador; el Fiduciario se encargará:

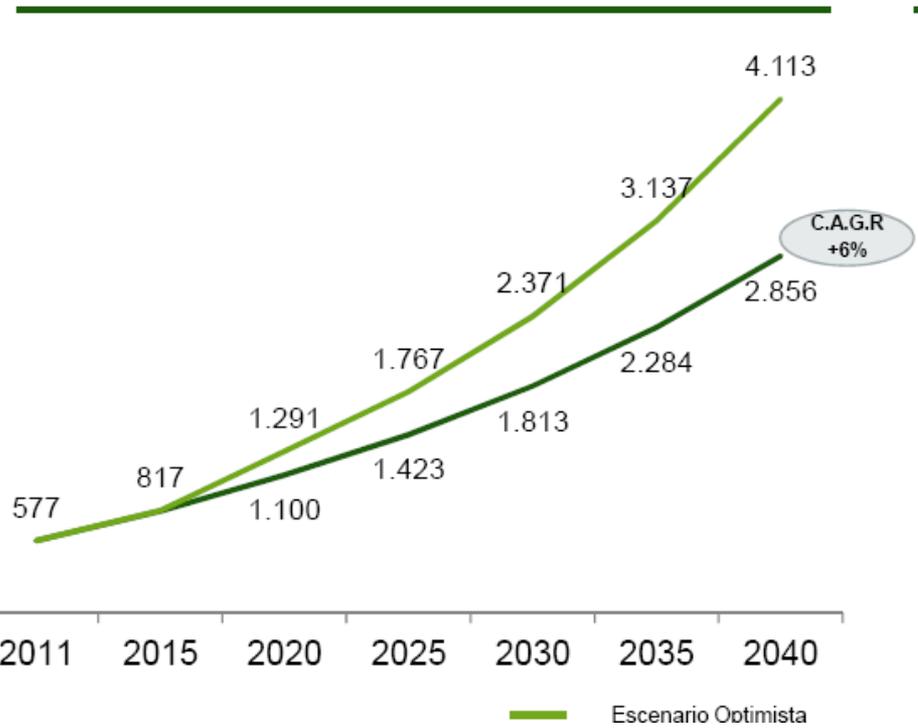
- Velará por la correcta administración del Contrato

A sunset scene over the ocean. The sun is low on the horizon, creating a bright, shimmering reflection on the water. A large ship is silhouetted against the horizon, and its reflection is visible in the water. In the foreground, the silhouettes of several tall, thin structures, possibly cranes or masts, are visible against the dark water.

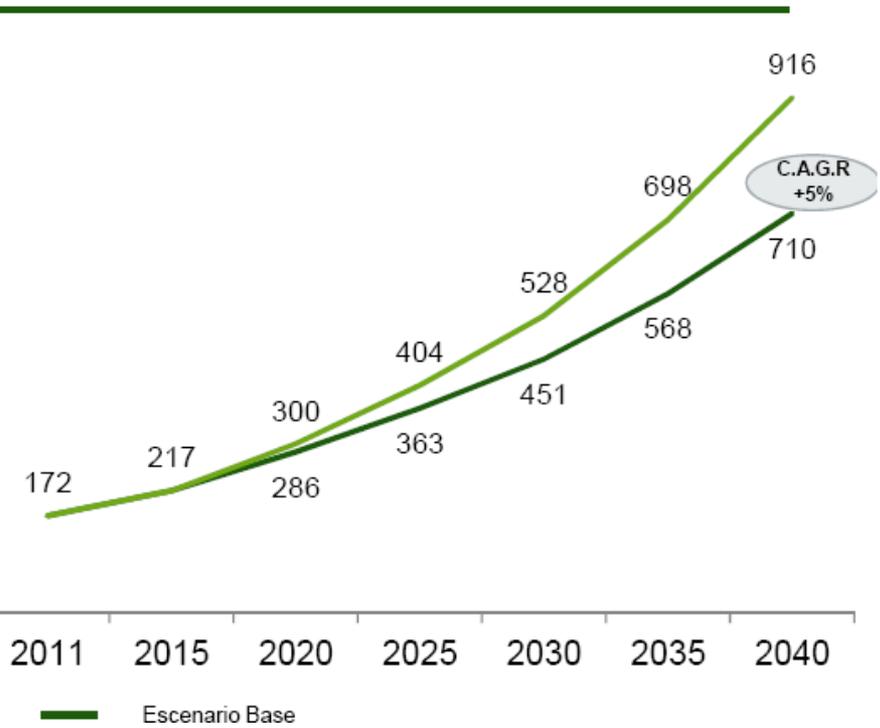
3.- Logros y Beneficios esperados

Beneficios esperados

Evolución los contenedores (k TEUs)



Evolución de la carga general (K Tn)



- En 2040 Puerto Cortés podrá mover entre 2,9 y 4,1 Millones de TEUs y de 0,7 a 0,9 MTn de carga general no contenedorizada.
- Los ingresos pasan de **50 Millones a mas de 100 MM USD** en la de Contenedores.

Beneficios

- Se recuperará la capacidad de competencia del principal puerto del país.
- La capacidad de almacenamiento pasará de 800 K/TEU's en el 2012, a 1.800 K/TEU's al finalizar la obra.
- Podrán ingresar buques más grandes al puerto, de hasta 14-15 m de calado.

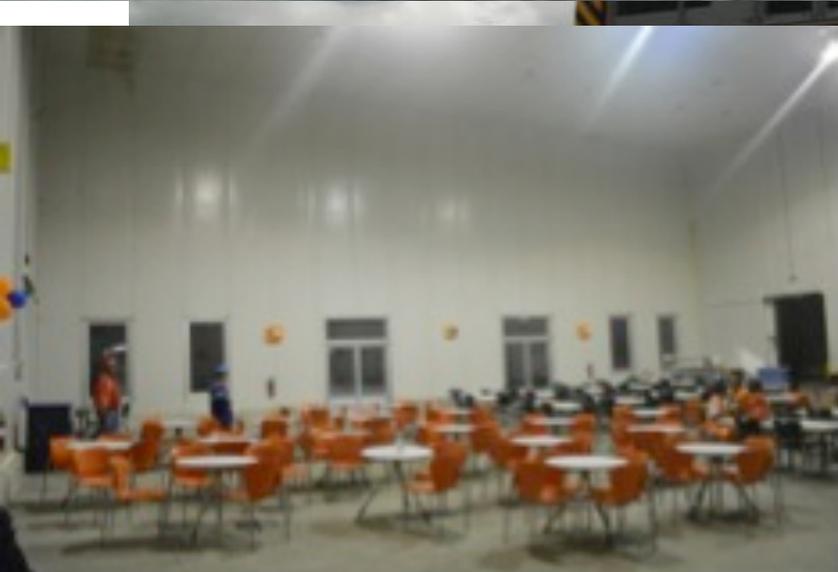
Beneficios

- Se proyecta un volúmenes de carga de 2.5 millones de TEU's para el año 2025.
- Se traducirían en transferencias al Gobierno Central por **USD\$30 millones anuales.**
- La Municipalidad de Puerto Cortés recibe el 4% de los ingresos portuarios.

4.- Indicadores

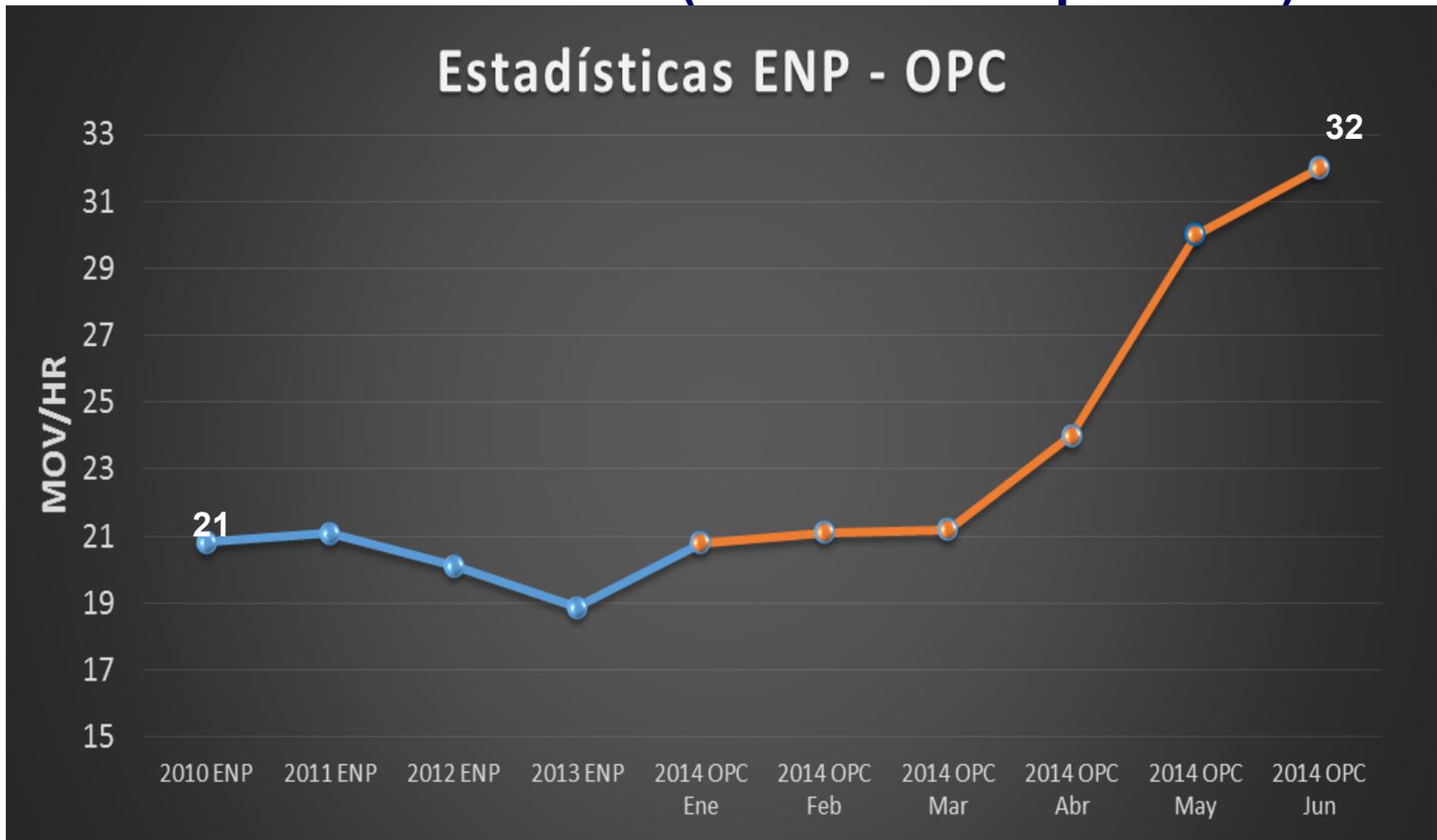


Indicadores



Indicadores

Productividad Promedio (movimientos por hora)



Indicadores

A pesar de que la toma de posesión se llevo a cabo hace 8 meses el cambio en los indicadores de eficiencia es notorio.

Indicador	Niveles de Servicio y Productividad		Ene	Ago
Servicios a las naves	Tiempo para el Inicio de la descarga	20-30 min	12	7
Servicios al Transportista	Tiempo de atención al usuario para el retiro/entrega de la mercadería	45 -60 min**	-	00:52
Servicios a la carga	Productividad de la grúa móvil en tiempo de operación	14 mph	13.2	20
	Número de grúas por barco de contenedores	250 Movs/escala > 1 grúa 250-800 Movs/escala: 1.75 grúas superior a 800 Movs: 2.5 grúas	1.75	1.8

Inversión a la fecha

La inversión del operador en la actualidad asciende a \$133 millones de dólares:

Egresos	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto
Capex	41.4	50.7	51	51.7	58.2	58.9
Derechos de Concesión	34.9	34.9	34.9	34.9	34.9	34.9
Software	2.3	2.3	2.4	2.4	2.4	2.5
Opex 2013	4.1	4.1	4.1	4.1	4.1	4.1
Opex YTD 2014	8.7	12.1	15.7	18.7	21.8	24.7
Port Fees 2013	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6
Port Fees YTD 2014	2.5	3.8	4.9	6	7	8
Total Acumulado	\$ 94.50	\$ 108.50	\$ 113.60	\$ 118.40	\$ 129.00	\$ 133.70



Conclusiones

- Nuestro rol principal función fue la de estructurador la transacción para la búsqueda de un Operador portuario.
- En la actualidad nuestro rol es el seguimiento del fiel cumplimiento del contrato.
- En este proceso demuestra nuestro compromiso con la competitividad del país.