

Impacto de la Ampliación XXIX CLACE - FELABAN Alberto Alemán Zubieta









UNA LUCHA GENERACIONAL



Apertura del Canal
Anualidad B/ 0.25M

Tratado Arias - Roosevelt
Anualidad B/ 0.4M

Tratado Remón - Einsehower
Anualidad B/ 2M



Gesta de los Mártires del 9 de enero de 1964



Tratado Torrijos Carter
Anualidad B/ 10M



Transferencia a Panamá
Activos: B/ 1.8 MM

Inicio Programa Modernización
Inversión: B/ 1 MM

Título Constitucional y Ley Orgánica

Nuevo sistema de peajes

Nuevo sistema de arqueo

1914

1936

1955

1960

1980

1990

2000

2002

2005

Desarrollo de Plan Maestro al 2025

TRATADOS TORRIJOS - CARTER – 1977



MODELO DE GESTIÓN

	 ← 2000 → 	
Objetivo	Recuperación de costo	Negocio rentable y confiable
Estructura	Orientado al presupuesto	Basado en el desempeño
Administración	Usuario principal	Dueño
Objetivo estratégico	Económico y militar	Económico
Precio	Igual para todos los usuarios	Por segmentos de mercado
Cuenca hidrológica	Responsabilidad limitada	Responsabilidad total

ACP

MISION

Producir el máximo beneficio
de nuestra posición geográfica



Segmentación de Mercado

SEGMENTACIÓN DEL MERCADO Y ESTRUCTURA DE PRECIOS



Contenedores



Graneles Secos



Graneles Líquidos



Portavehículos



Refrigerados



Buque de Pasajeros



Carga General



Otros

Introducción del TEU

Carga sobre cubierta

Nuevo Sistema de Arqueo

Peaje escalonado por TEU
\$42 \$49 \$54

Diferenciación de Precio por Segmento

Nuevas Reglas de Arqueo – Buques de Pasajeros por litera

Cargo variable por Contenedor lleno

2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011

Diferenciación de tamaño

Nueva Estructura de Precios

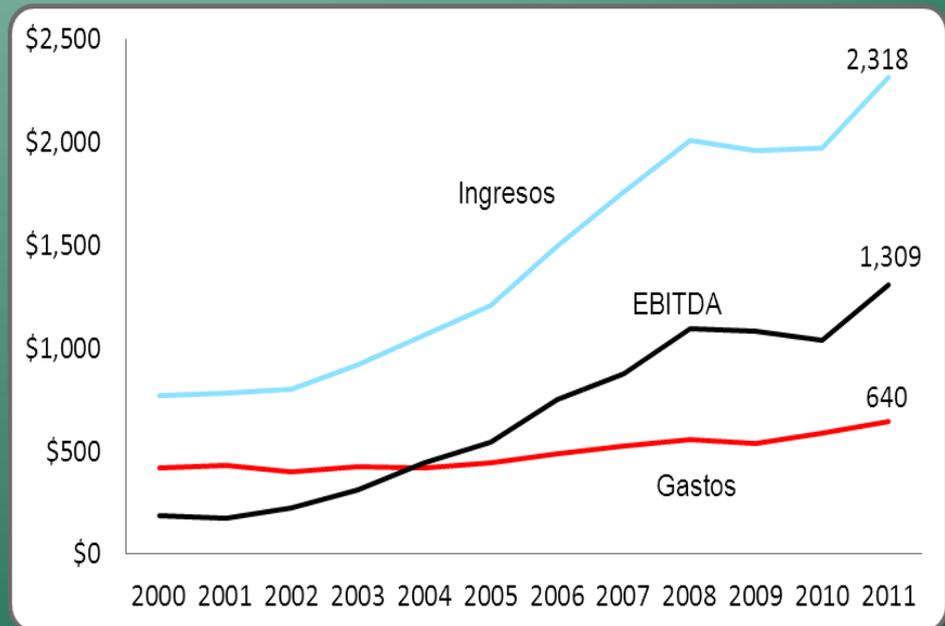
DESEMPEÑO FINANCIERO

RESULTADOS OPERACIONALES AF-2012

Tránsitos	14,684
Carga (millones de toneladas CP/SUAB)	322.1
Tiempo en aguas del Canal (horas)	26.75



(\$ millones)	2000	2012	Var.
Ingresos	769	2,318	1,549
Gastos	419	640	221
EBITDA	187	1,309	1,122



PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN Y MEJORAS

Inversión acumulada en millones de dólares



113

2,013

2000

2001

2002

2003

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

113

142

196

207

115

144

222

292

347

51

69

2,013

PLAN MAESTRO DEL CANAL

1995 - 1996

- Diagnóstico del Cuerpo de Ingenieros de USA
- Conformación del Blue Ribbon Committee

1998 – 2002:

- Oficina de Capacidad del Canal
- Estudios de fuentes de agua
 - Plan de Estudios Integrado de Agua, Capacidad y Ambiente

Referencias:

- Estudios de 1939
- Estudios de 1970
- Estudios de Alternativas del Canal



1997 – 2004:
Programa de Modernización y Mejoras del Canal



2002 – 2006:
Oficina del Programa de Ampliación - PAC

Asesores: Parsons Brinkerhoff



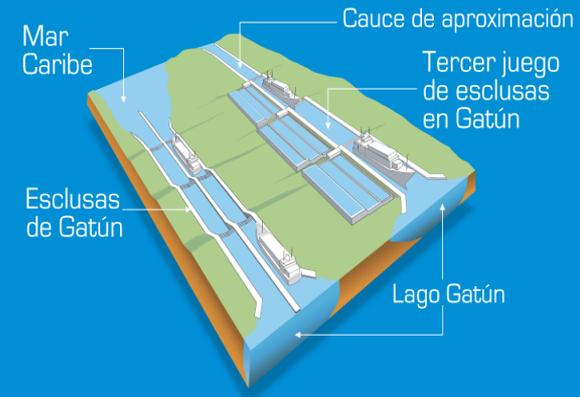
Plan Maestro
AI 2025

NUEVAS ESCLUSAS

Mar Caribe



Esclusas del Atlántico



Corte Culebra



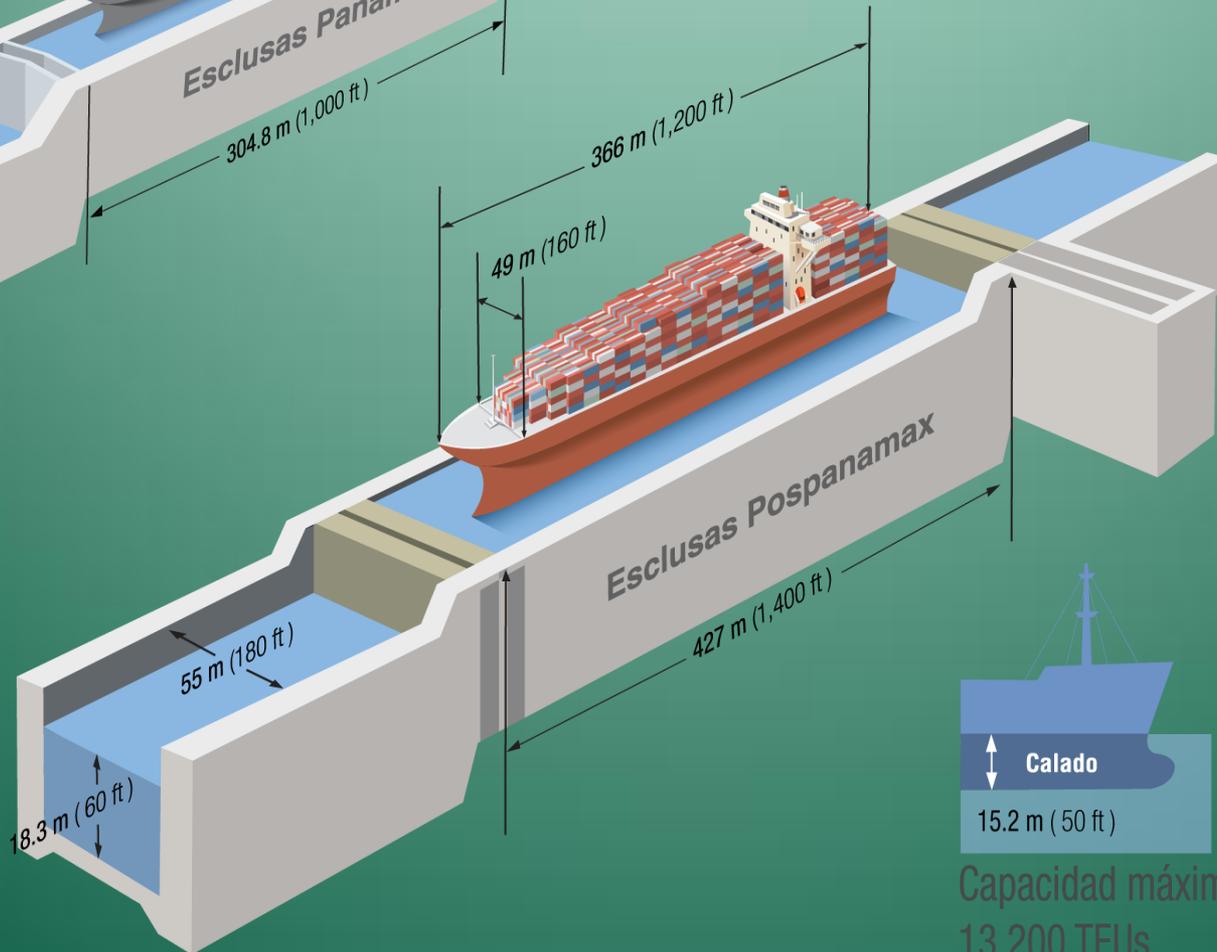
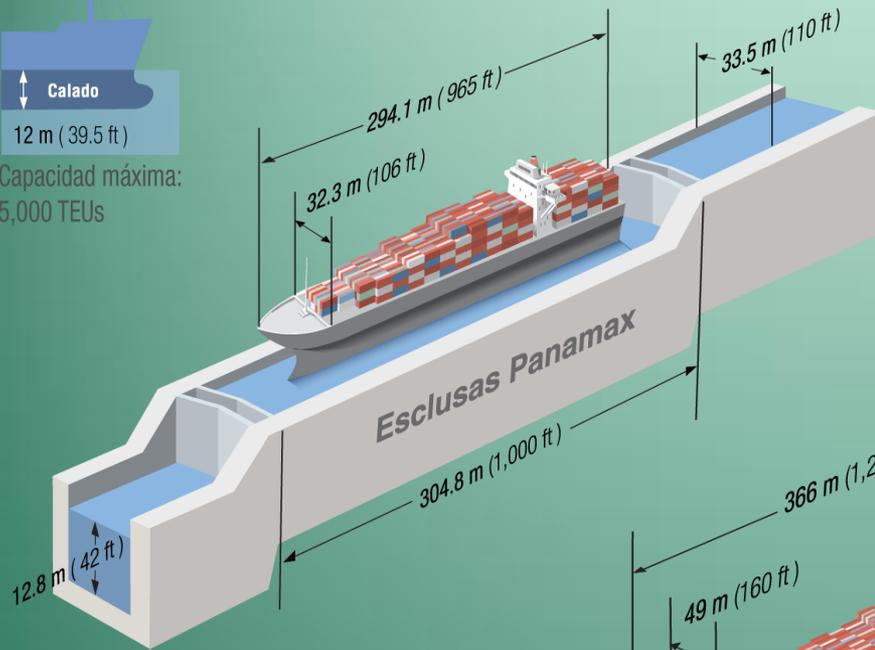
Esclusas del Pacífico



Océano Pacífico

Esclusas más grandes y más eficientes

Calado
12 m (39.5 ft)
Capacidad máxima:
5,000 TEUs



Calado
15.2 m (50 ft)
Capacidad máxima:
13,200 TEUs

Capacidad máxima:
13,200 TEUs

■ CONTAINER – 13,000 TEU

● Main Dimension

- . LOA x B x D : 366.0 x 48.2 x 29.8 m
- . Draft at Td / Ts: 14.0 m / 15.5 m

● Ship's Capacity

- . Deadweight at Ts : 143,500 Ton
- . Container Capacity : 13,200 TEU

● Main Engine & Speed

- . Max. Power : 54,200 kW x 77 RPM
- . Service Speed : 23.5 kts

● Complement

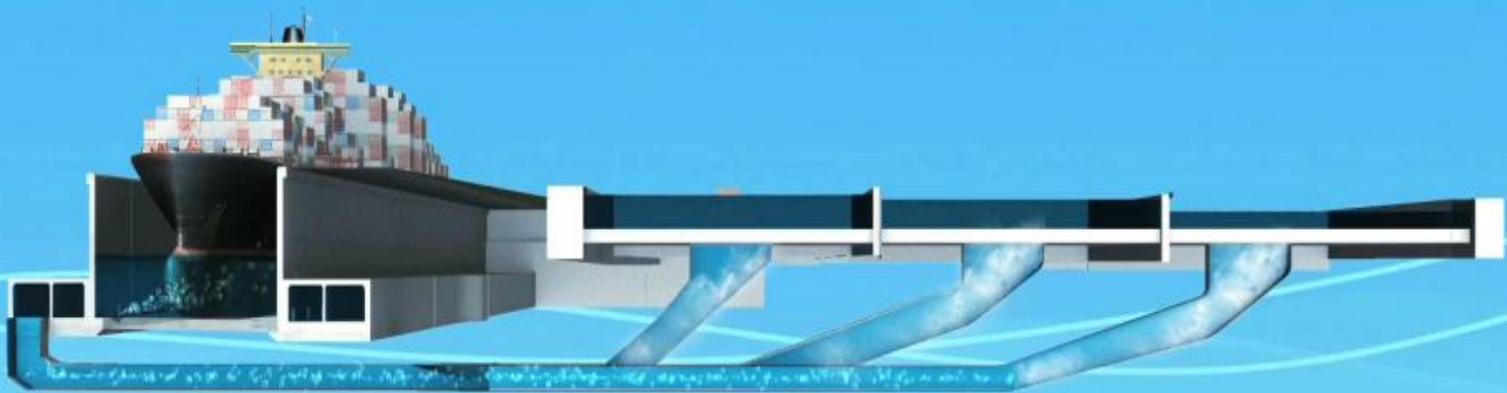
- . Crew 30P + Suez 6P



● Navigation & Communication

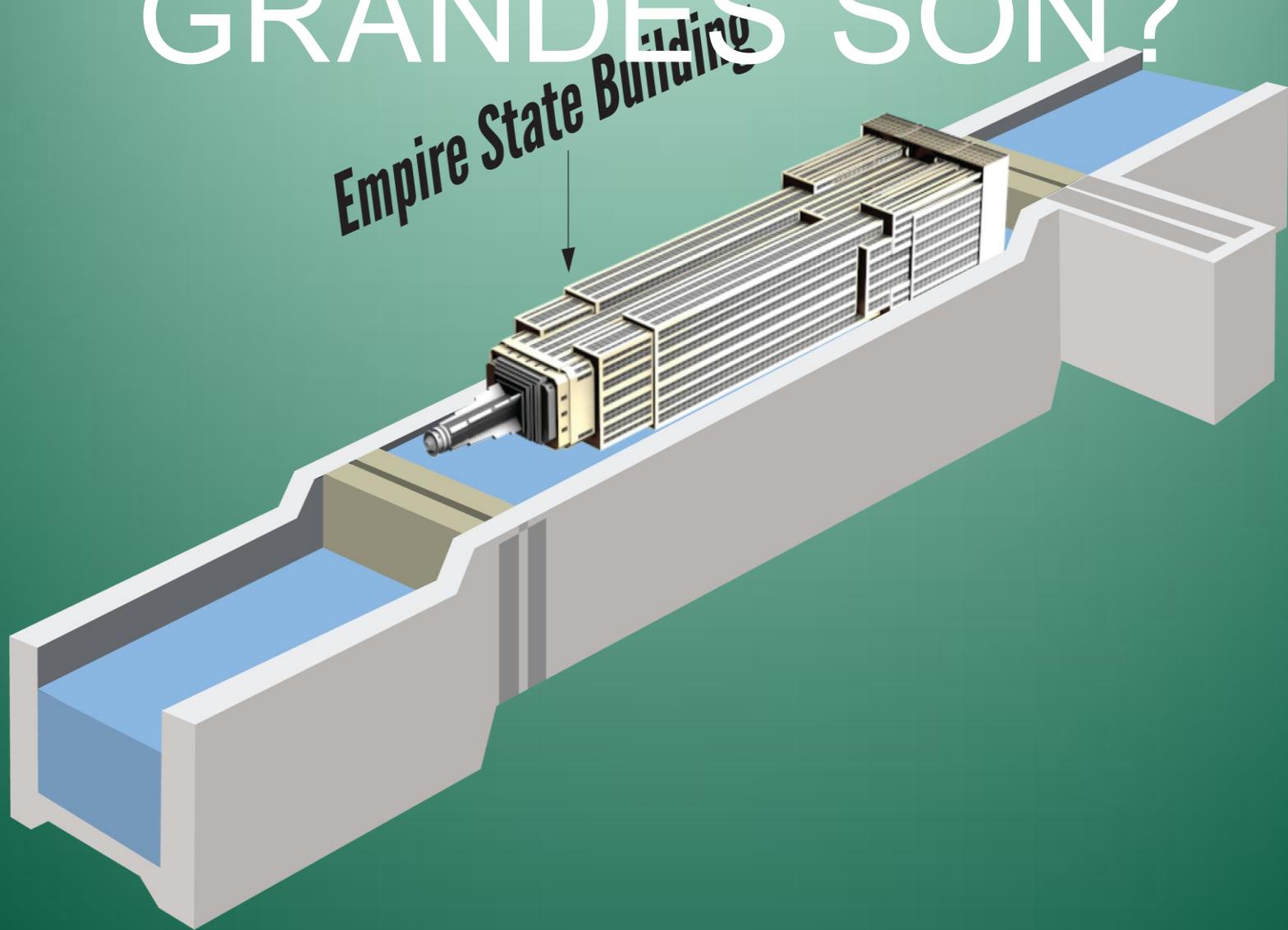
- . 1-INS / 2-Radar Plant
- . 2-DGPS
- . 1-Auto Pilot / 2-Gyro compass

MAYOR EFICIENCIA



7% Menos agua que las esclusas existentes

¿QUÉ TAN GRANDES SON?





República de Panamá Tribunal Electoral

Por cuanto que el domingo 22 de octubre de 2006 se celebró el Referéndum Nacional ordenado por la Ley 28 del 17 de julio de 2006 y reglamentado por el Decreto 8 de 18 de julio de 2006 del Tribunal Electoral, sobre la Propuesta de Construcción del Tercer Juego de Esclusas en el Canal de Panamá, y que de acuerdo al Acta de Proclamación de la Junta Nacional de Escrutinio, la Propuesta ha sido APROBADA y que se han cumplido todas las disposiciones constitucionales, legales y reglamentarias sobre la materia,

se expide a la

AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ

la credencial que la autoriza, por mandato popular, a ejecutar la Propuesta de Construcción del Tercer Juego de Esclusas en el Canal de Panamá.

Panamá, 1 de noviembre de 2006

Eduardo Valdés Escoffery
Magistrado Presidente

Erasmo Pinilla C.
Magistrado Vicepresidente

Dennis Allen Frias
Magistrado Vocal

Ceila Peñalba Ordóñez
Secretaria General

REFERÉN DUM NACIO NAL

Total de Votantes: 924,029

Votos afirmativos: 705,284

Votos negativos: 201,105

Votos en Blanco: 9,967

Votos Nulos: 7,673

FINANCIAMIENTO

El financiamiento, aprobado el 9 de diciembre de 2008, cubre \$2.3 millardo de los \$5.25 millardo presupuestados para el Programa y está asignado de la siguiente forma:



Banco Europeo de Inversión (BEI)	\$ 500 M
Banco Japonés de Cooperación Internacional (JBIC)	\$ 800 M
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	\$ 400 M
Corporación Financiera Internacional (IFC)	\$ 300 M
Corporación Andina de Fomento (CAF)	\$ 300 M

Subtotal: \$2,300 M

ACP: \$ 2,950 M

Total: \$ 5,250 M



La estructura de financiamiento negociada contiene provisiones favorables para la ACP, incluyendo un periodo de amortización de 20 años y uno de gracia de 10.

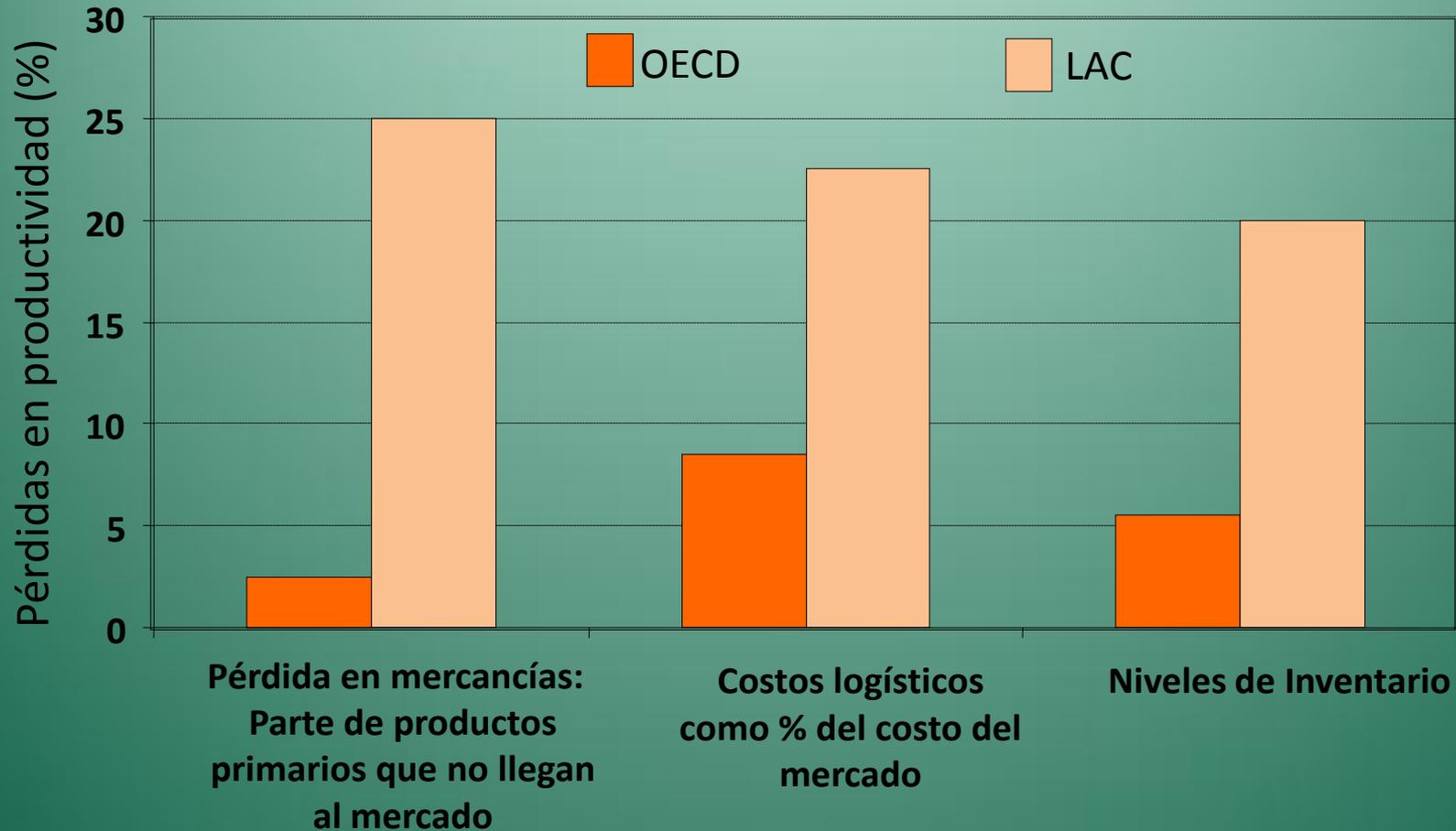
Importancia DEL cANAL

CANAL DE PANAMÁ



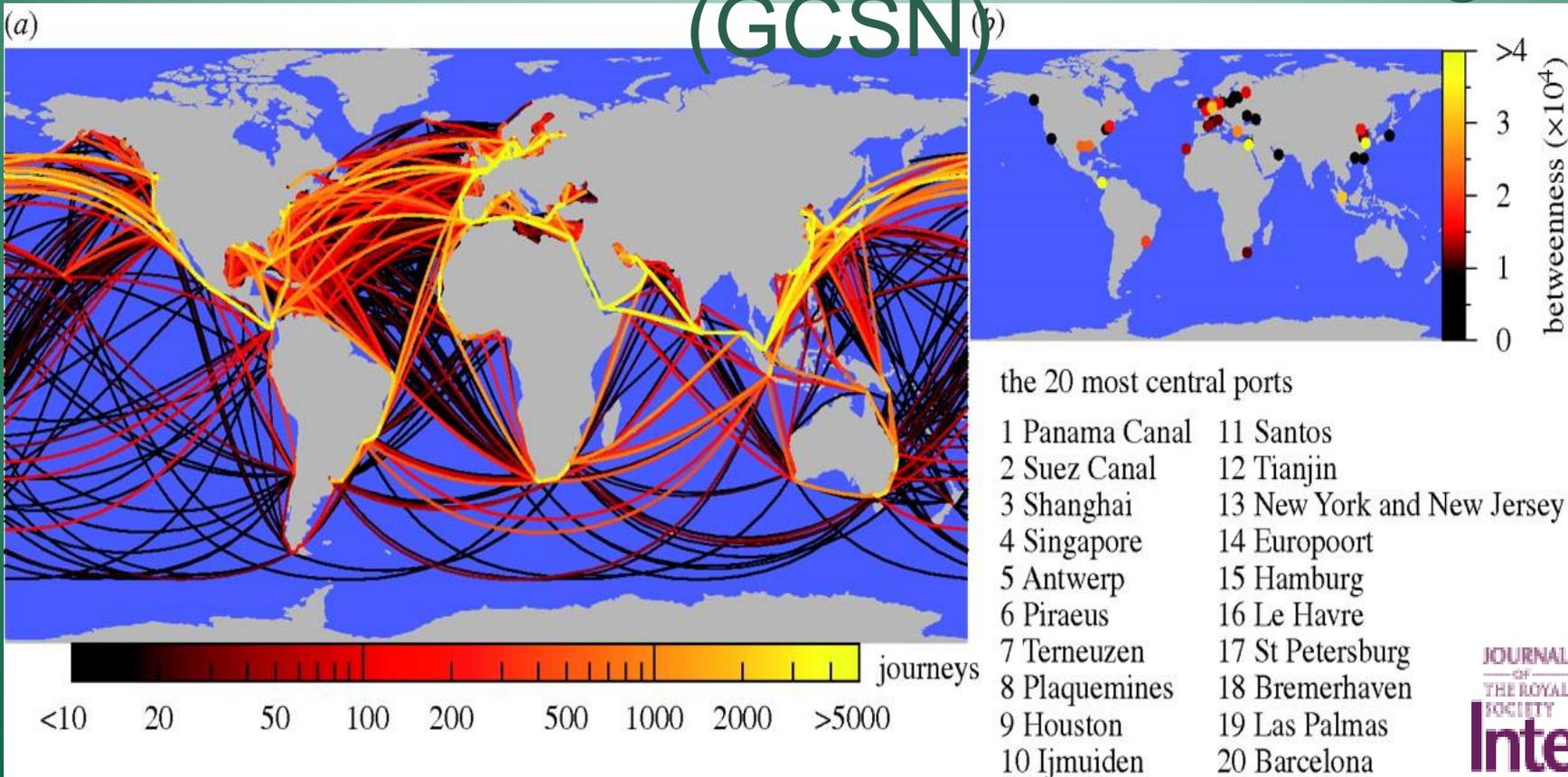
Para el comercio mundial

La logística impulsa la competitividad / productividad de los países



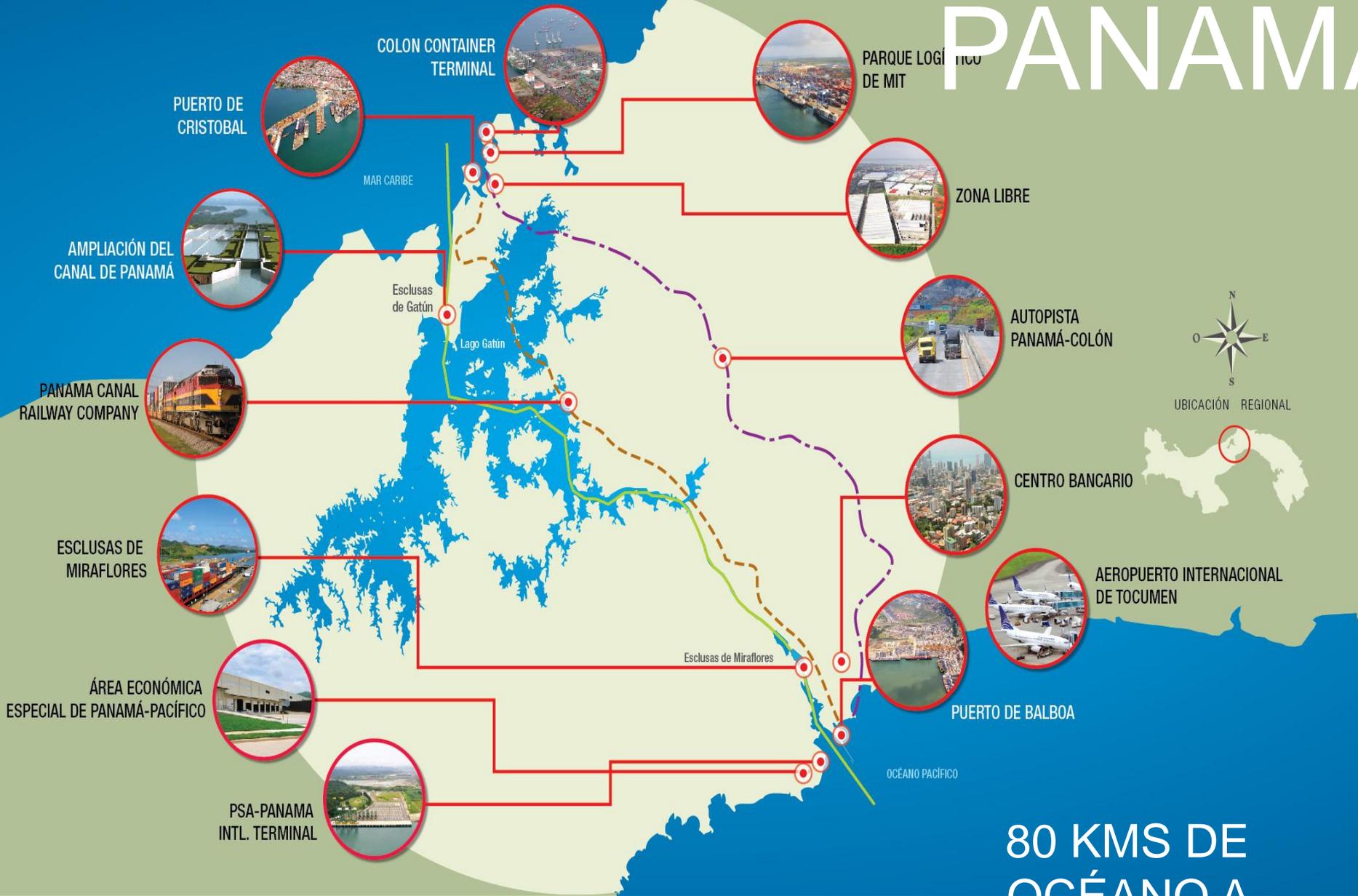
RUTAS, PUERTOS Y CONECTIVIDAD

Sistema Global de Barcos de Carga (GCSN)



Routes, ports and betweenness centralities in the GCSN. (a) The trajectories of all cargo ships bigger than 10 000 GT during 2007. The colour scale indicates the number of journeys along each route. Ships are assumed to travel along the shortest

PANAMA



Centro de Logística y Transporte

DESARROLLO PORTUARIO EN PANAMA



1996:
235K TEUs
2010:
5.59M
TEUs

2011:
6.58M
TEUs

2015: 8.4M
TEUs
Futuro Desarrollo Portuario
en Corozal



Panama Ports Company
Cristobal



Colon Container Terminal



Manzanillo International
Terminal (MIT)



PSA - Panama
International Terminal



Panama Ports Company
Balboa

Por eso, el volumen de exportación es ayudado por el tipo de logística utilizado



Logística del Futuro: Cadena de suministro de valor agregado – Manejo de carga coordinado, entrega y servicios después de ventas, producción distribuida y producción ligada a ventas

Logística Moderna: Tecnología de información – procesamiento de órdenes, control de inventario, desembarque, redes de distribución, logística reversa

Logística tradicional: transporte, consolidación, almacenamiento, trasbordo, y empaque

CONECTIVIDAD ES LA CLAVE



PANAMÁ:
Único puerto con terminales en dos océanos y un Canal que los

IMPACTO DE LA AMPLIACION

ALBERTO ALEMAN ZUBIETA



BMW Plaza Tower/Pent House
50 Street & Porras Ave.
Panama City, Republic Of Panama